

WSTĘP	3
<i>I Ogólna charakterystyka gminy skała i jej położenie</i>	4
Polożenie geograficzne.....	4
Powierzchnia i ludność.....	4
Informacja ogólna.....	5
Komunikacja drogowa.....	5
Rolnictwo.....	5
Produkcja zwierzęca.....	6
Turystyka i agroturystyka.....	6
Działalność gospodarcza.....	9
Rynek pracy.....	9
Sieć wodociągowa.....	10
Gazyfikacja	10
Łączność.....	11
Sieć kanalizacyjna.....	11
Gospodarka odpadami stałymi.....	12
Elektryfikacja.....	12
Komunikacja zbiorowa.....	13
Mieszkalnictwo.....	13
Budżet gminy.....	13
<i>II miejsce gminy skała w planach rozwoju województwa krakowskiego</i>	15
demografia.....	15
system osadniczy.....	16
gospodarka środowiskiem i ochrona środowiska.....	17
Gospodarka wodna.....	17
Przestrzeń rolnicza.....	18
Gospodarka leśna.....	19
ochrona zasobów kulturowych.....	19
transport.....	19
gospodarka odpadami.....	20
system infrastruktury technicznej.....	20
rynek pracy.....	21
turystyka, sport i rekreacja.....	22
<i>iii strategia rozwoju gminy skała</i>	23
Zasady dotyczące grupy planującej.....	23
Opis metody.....	23

etapy planowania - warsztaty w gminie skała.....	24
UCZESTNICY sesji planowania strategicznego gminy skała	25
Analiza problemów.....	28
Analiza celów.....	29
Misja i cel strategiczny gminy skała.....	30
Przegląd planowania projektu.....	31
Plan zadań.....	33
PLAN ZADAŃ WYNIKAJĄCYCH Z UWARUNKOWAŃ ZEWNĘTRZNYCH.....	67
<i>bibliografia.....</i>	<i>80</i>

WSTĘP

Rozwój społeczno - gospodarczy rozumiany jako dążenie do osiągnięcia stanów bardziej odpowiadających człowiekowi i zaspokojeniu jego potrzeb, był i jest przedmiotem troski władz samorządowych i administracyjnych. Praktyka krajów wysoko rozwiniętych wykazuje, że rozwój gospodarczy i społeczny regionów jest rezultatem oddziaływania wielu czynników. Do tych czynników należą mechanizmy rynkowe oraz działające w warunkach rynkowych instytucje otoczenia rynkowego.

Ważną rolę w procesach rozwojowych danej jednostki terytorialnej tj. gminy, województwa, regionu spełnia polityka społeczno - ekonomiczna i polityka regionalna państwa oraz organizacji międzynarodowych i ich wyspecjalizowanych agend. W państwach demokratycznych rozwój regionalny jest również w dużym stopniu zdeterminowany polityką regionalną władz samorządowych.

Niniejsze opracowanie porównuje sytuację społeczno - gospodarczą gminy Skała i próby wyznaczenia kierunków jej rozwoju ujęte w opracowaniach tworzonych na szczeblu wojewódzkim z obrazem gminy wykreowanym przez mieszkańców gminy.

Pierwsza część zawiera szczegółowy opis zasobów i analizę stanu istniejącego gminy Skała. Przedstawiona charakterystyka gminy w konsultacji z koncepcjami rozwoju gospodarczego o charakterze globalnym pozwala wyznaczyć miejsce tej gminy na tle województwa. W tej części analizy bazowano na *Studium zagospodarowania przestrzennego województwa krakowskiego* oraz na materiale roboczym *Strategii zrównoważonego rozwoju gospodarczego województwa krakowskiego*.

Druga część przedstawia *Strategię Rozwoju Gminy Skała*, która jest wynikiem partnerskich sesji planowania strategicznego rozwoju gminy Skała. Organizatorem był Urząd Miasta i Gminy Skała oraz Agencja Rozwoju Regionu Krakowskiego S.A. przy współpracy z Wydziałem Rozwoju Gospodarczego Urzędu Wojewódzkiego w Krakowie.

Strategia Rozwoju Gminy Skała została opracowana niekonwencjonalną ale coraz bardziej popularną i stosowaną na poziomie samorządowym metodą planowania partnerskiego. Podstawą tego procesu są tzw. partnerskie sesje planowania strategii rozwoju gminy. Sesje strategiczne są rodzajem spotkań dyskusyjnych, które skupiają szeroką reprezentację społeczności lokalnej oraz osób zainteresowanych problemami i rozwojem gminy. W przypadku gminy Skała animatorem sesji strategicznych były władze samorządowe - Zarząd Gminy i Rada Gminy a organizatorem Agencja Rozwoju Regionu Krakowskiego. Wyniki dyskusji, wskazujące dalsze kierunki rozwoju gminy Skała zostały umieszczone w części drugiej niniejszego opracowania.

I OGÓLNA CHARAKTERYSTYKA GMINY SKAŁA I JEJ POŁOŻENIE.

Przedstawiona charakterystyka gminy jest diagnozą stanu społeczno - gospodarczego, opracowana w oparciu o dostępne materiały statystyczne, dokumenty gminne oraz literaturę przedmiotu.

POŁOŻENIE GEOGRAFICZNE

Gmina Skała położona jest w północnej części województwa krakowskiego w odległości około 25 km od Krakowa, leży w południowej części Wyżyny Krakowsko-Częstochowskiej, obejmując swym zasięgiem część terenu Ojcowskiego Parku Narodowego i Jurajskich Parków Krajobrazowych.¹

Cały obszar gminy charakteryzuje się wspaniałymi walorami widokowymi i przyrodniczymi, wyróżnia się szczególnym urozmaiceniem krajobrazu, bogactwem przyrody i znaczną wartością obiektów historycznych. Te wartości oraz fakt, że Gmina Skała leży w niewielkiej odległości od Krakowa i Śląska stanowią o turystycznych walorach tego terenu.

POWIERZCHNIA I LUDNOŚĆ

Powierzchnia Gminy Skała wynosi 74,3 km². Liczba ludności wynosi 9 271 osób wg stanu na rok 1997, w tym miasto Skała liczy 3 620 osób, zaś gmina Skała - 5 651 osób. W rozbiciu na poszczególne miejscowości liczba ludności przedstawia się następująco:

Cianowice - 1107, Szczodrkowice - 550, Smardzowice - 499, Rzeplin - 448, , Minoga - 410, Maszyce - 301, Sobiesęki - 386, Przybysławice - 276, Nowa Wieś - 273, Gołyszyn - 269, Barbarka - 205, Ojców - 205, Swińczów - 176, Poręba Laskowska 137, Zamłynie - 126, Stoki - 100, Grodzisko - 86, Niebyła - 54, Chmielarze - 22, Ojców-Złota Góra - 21.

Gęstość zaludnienia wynosi 124 osoby /km².

Struktura wieku ludności przedstawia się następująco:

0-18 lat	28%
19-30 lat	25%
31-60 lat	24%
ponad 60 lat	23%

W roku 1997 zanotowano:

urodzeń - 132, zgonów - 130, małżeństw - 76 oraz zgłoszeń pobytu stałego - 107, zmian miejsca zamieszkania w obrębie gminy - 87, zgłoszeń zameldowania

¹ Ogólna charakterystyka gminy została opracowana na podstawie materiałów otrzymanych z Urzędu Miasta i Gminy Skała.

i wymeldowania na pobyt czasowy pow. 2 miesiący - 150, zgłoszeń wymeldowania z pobytu stałego - 75

INFORMACJA OGÓLNA

Gmina Skała jest właścicielem ogółem 118 ha gruntów. W skład w/w powierzchni wchodzi 42 ha lasu gminnego położonego w obrębie Skała. Na tereny uzbrojone w sieć wodociagową, gazową, energetyczną przypada 14 ha gruntów budowlanych. Pozostałe tereny są to tereny nieuzbrojone, rolne i użytki kopalne stanowiące wyrobiska lub dawne kamieniołomy.

W obrębie miasta Skała znajduje się oczyszczalnia ścieków, szkoła, przedszkole samorządowe. Ponadto terenie gminy posiadamy jeszcze 5 szkół. Zakończono I etap budowy zbiornika retencyjnego zlokalizowanego na gruntach Gminy Skała.

Gmina jest właścicielem zabytkowego dworku w Smardzowicach.

Na obszarze Cianowic znajdują się tereny składów i magazynów przeznaczonych pod usługi przemysłowe.

Jednocześnie Gmina dysponuje magazynem zbożowym w Minodze i Skale.

KOMUNIKACJA DROGOWA

Komunikację drogową na terenie gminy Skała stanowi sieć dróg wojewódzkich o łącznej długości 18,4 km, sieć dróg krajowych o długości 18,0 km oraz sieć dróg gminnych o łącznej długości 134,0 km. Przebiegające krzyżowo przez Gminę Skała sieci dróg krajowych i wojewódzkich łączą południową część kraju z województwem katowickim, kieleckim i dalszymi.

ROLNICTWO

Gmina Skała jest gminą rolniczą - ok. 44% czynnych zawodowo zatrudnionych jest w rolnictwie. Rolnictwo jest głównym kierunkiem rozwoju gospodarczego gminy.

Powierzchnia gminy -	7430 ha		
powierzchnia użytków rolnych -	5128 ha	⇒	69 %
powierzchnia gruntów ornych -	4630 ha	⇒	62,2 %
powierzchnia sadów -	198 ha	⇒	2,7 %
powierzchnia lasów -	1578 ha	⇒	21,2 %

Dominującym sektorem w gospodarce rolnej jest sektor indywidualny.

Liczba gospodarstw rolnych - 1336.

Średnia powierzchnia gospodarstwa rolnego - 3,11 ha.

Średnia powierzchnia użytków rolnych w indywidualnych gospodarstwach rolnych wynosi 3,00 ha.

Odsetek użytków rolnych w powierzchni indywidualnych gospodarstw rolnych wynosi 95,7% i jest jednym z największych w województwie.

Liczba gospodarstw o powierzchni mniejszej niż 5 ha - 86%.

Wśród gruntów ornych gleby bardzo dobre (II klasa) i dobre (III klasa) stanowią 80,5%, gleby średnie, słabe i najslabsze IV i V klasa stanowią 19,5%. Dobre warunki glebowe sprzyjają produkcji rolnej.

W strukturze zasiewów dominują zboża 60% i ziemniaki 14%, przemysłowe 0,9%, warzywa 0,7%. Stosunkowo dużą powierzchnię zajmują owoce miękkie tj. truskawka, malina, porzeczka. Stanowią one ważną pozycję w dochodach wielu gospodarstw naszej gminy.

PRODUKCJA ZWIERZĘCA

Obsada bydła na 100 ha użytków rolnych - 37 sztuk, w tym krów - 31 sztuk, przy od kilku lat notuje się tendencję spadkową.

Obsada trzody chlewnej na 100 ha użytków rolnych - 39 sztuk, od kilku lat utrzymuje się na stałym poziomie.

W ostatnim okresie nastąpił gwałtowny spadek pogłównia owiec (do 30 sztuk).

Poza sektorem indywidualnym na terenie gminy zlokalizowana jest Rolnicza Spółdzielnia Produkcyjna w Cianowicach gospodarująca na 178 ha.

Na terenie naszej gminy istnieją zakłady przemysłu rolno-spożywczego, są to:

- Okręgowa Spółdzielnia Mleczarska w Skale - zdolność przerobowa > 100.000 l mleka/dobę
- Ubojnie w Skale /4/, Szczodrkowicach /1/ i w Smardzowicach /1/
- Piekarnie w Skale /2/
- Młyn gospodarczy w Grodzisku /1/.

Usługi na rzecz rolników wykonuje Spółdzielnia Kółek Rolniczych Minoga.

TURYSTYKA I AGROTURYSTYKA

Gmina Skala leży w południowej części Wyżyny Krakowsko-Częstochowskiej zwanej Jura, obejmującej swym zasięgiem teren Ojcowskiego Parku Narodowego i Jurajskich Parków Krajobrazowych. Naturalne, niepowtarzalne zasoby przyrodniczo - krajobrazowe, jak również zabytki kultury materialnej Ojcowa i okolic, stanowią magnes przyciągający turystów.

Są to w szczególności:

- fragment doliny Prądnika od Grodziska do Prądnika Korzkiewskiego z licznymi formami skalnymi o przedziwnych kształtach; Brama Krakowska, Igła Deotymy, Skały Panieńskie, Skamieniały Wędrowiec, Skały Koronne,
- bogactwo flory i fauny,

- ok. 220 jaskiń krasowych Ojcowa, w tym dwie udostępnione do zwiedzania tj. Jaskinia Łokietka i Jaskinia Ciemna,
- obiekty historyczne i zabytkowe:
 - a) ruiny Zamku Kazimierzowskiego w Ojcowie z zachowaną bramą wjazdową, wieżą obserwacyjną i studnią,
 - b) drewniana kaplica „Na Wodzie” w Ojcowie, kościół na Grodzisku z pustelnią Błogosławionej Salomei, kościoły w Skale, Smardzowicach, Minodze,
 - c) młyn i tartak Boronia oraz czynny do dziś młyn Tarnówki w Grodzisku,
 - d) hotel „Pod Łokietkiem” mieszczący muzeum im. prof. Władysława Szafera,
 - e) hotel „Pod Kazimierzem”, w którym mieści się Ośrodek Edukacyjno - Dydaktyczny OPN,
 - f) zabytkowe pensjonaty dawnego „Uzdrowiska Ojców” - „Zawiszówki”, „Zacisze”, „Stanisławówka”, „Pod Kometą”, „Pod Bocianem” budowane w stylu ojcowsko-szwajcarskim.

Ruch turystyczny

Ruch turystyczny koncentruje się w rejonie Ojcowa i terenów Ojcowskiego Parku Narodowego /OPN/.

Liczbę odwiedzających gminę turystów szacuje się na około 250 tysięcy osób. Frekwencja w obiektach udostępnionych do zwiedzania wynosi :

Jaskinia Łokietka -	130 tys. osób/rok
Jaskinia Ciemna -	26 tys. osób/rok
Muzeum Szafera -	38 tys. osób/rok
Ruiny Zamku -	40 tys. osób/rok

Parkujące samochody - 18 400 w roku (na parkingu OPN w Ojcowie)

Parkujące autobusy - 2700 w roku (na parkingu OPN w Ojcowie)

W ostatnich latach obserwuje się wzmożony ruch turystyczny w soboty i w niedziele /turystyka weekendowa/.

Instytucjami zajmującymi się organizacją turystyki w gminie są:

- Biuro Obsługi Ruchu Turystycznego PTTK Ojców,
- Biuro Turystyczne „Ojcowianin”,
- Ojcowski Park Narodowy,
- Gminny Ośrodek Kultury w Skale,

Przewodnicy terenowi obsługują 15 tys. turystów rocznie. Ośrodek Edukacyjno-Dydaktyczny Ojcowskiego Parku Narodowego organizuje warsztaty, seminaria, spotkania dla nauczycieli szkół oraz przewodników terenowych.

Od trzech lat kursują dorożki konne na trasie Ojców - Park ⇒ Brama Krakowska.

W sezonie turystycznym w Ojcowie funkcjonuje wypożyczalnia rowerów / OPN przygotował trasę rowerową /.

Baza noclegowa

Rozlokowana jest głównie w kwaterach prywatnych w rejonie Ojcowia.

Ilość miejsc noclegowych:

⇒ w kwaterach prywatnych -	154
⇒ Dom Wczasowy „Zosia” -	40
⇒ Schronisko Polskie Towarzystwo Schronisk Młodzieżowych w Skale / internat LO/ -	50

Baza gastronomiczna

14 większych punktów gastronomicznych zlokalizowanych jest głównie w Ojcowie. W okresie wzmożonego ruchu turystycznego wykorzystywana jest baza żywieniowa w Skale. Wśród większych punktów gastronomicznych wymienić należy następujące:

- ⇒ Restauracja „Zajazd Złota Góra” w Ojcowie
- ⇒ Restauracja „Zajazd Zazamcze” w Ojcowie
- ⇒ Kawiarnia „Pod Nietoperzem” w Ojcowie
- ⇒ Bufet „Pod Kazimierzem” w Ojcowie
- ⇒ Snack -Bar w Ojcowie
- ⇒ Kawiarnia „U Kaspra” w Skale
- ⇒ Kawiarnia „Maleńka” w Skale

Agroturystyka

Działalność agroturystyczna prowadzona jest w Ojcowie /4 gospodarstwa/, Grodzisku /1gospodarstwo/, Skale /1gospodarstwo/, Nowej Wsi /1gospodarstwo/.

Gospodarstwa te zgłoszone są do Katalogu Agroturystycznego wydawanego przez Ośrodek Doradztwa Rolniczego Karniowice /prezentacje na Warszawskim Jarmarku Agroturystycznym, Targach Agroturystycznych itp./ oraz w katalogu wydanym przez Związek Gmin Jurajskich.

DZIAŁALNOŚĆ GOSPODARCZA

Według ewidencji podmiotów gospodarczych prowadzonej przez Urząd Miasta i Gminy Skała na terenie całej Gminy Skała działa 656 podmiotów gospodarczych. Działalność gospodarcza zgłaszana do ewidencji działalności gospodarczej to przede wszystkim:

- działalność handlowa,
- różnego rodzaju usługi,
- transport towarowy i osobowy.

Działalność gospodarczą zgłaszają osoby fizyczne oraz spółki cywilne, przy czym przeważają zgłoszenia osób fizycznych.

RYNEK PRACY

Na dzień 31.12.1997 roku zarejestrowanych jako bezrobotni było	110 osób
w tym: kobiet -	49 osób
mężczyzn -	61 osób

Z prawem do pobierania zasiłku zarejestrowano	48 osób
w tym: kobiet -	15 osób
mężczyzn -	33 osoby

Bez prawa do pobierania zasiłku zarejestrowano	62 osoby
w tym min. absolwentów	8 osób

a wśród nich:

z wykształceniem wyższym	1 osoba
z wykształceniem średnim	2 osoby
z wykształceniem zawodowym	8 osób

Spośród zarejestrowanych 8 osób znalazło zatrudnienie w podmiotach gospodarczych działających na terenie Gminy. Ponadto Urząd Miasta i Gminy Skała począwszy od 1994 roku corocznie organizuje prace publiczne i interwencyjne, w ramach których zatrudniono w 1997 roku 18 osób w tym 6 osób z terenu Miasta Skała i 12 osób z terenu Gminy.

Struktura zatrudnienia na terenie gminy:

⇒ rolnictwo i leśnictwo	32,7%
⇒ przemysł	21,6%
⇒ transport i łączność	11,8%
⇒ handel	9,4%
⇒ budownictwo	8,8%

⇒ rzemiosło	5,8%
⇒ oświata	4,0%
⇒ służba zdrowia	3,2%
⇒ inne	2,7%

Z dniem 01.01.1998 roku kompetencje i zadania w zakresie realizacji ustawy o zatrudnieniu i przeciwdziałaniu bezrobociu przejął po Rejonowym Urzędzie Pracy w Krakowie, Rejonowy Urząd Pracy w Proszowicach z Filią w Słomnikach.

SIEĆ WODOCIĄGOWA

Głównymi źródłami zaopatrzenia mieszkańców Miasta i Gminy Skala w wodę są studnie głębinowe o głębokości 40 - 100 metrów wraz z wykonaną siecią wodociągową.

Sieć wodociągowa zaopatrująca mieszkańców w wodę jest podzielona na kilka rejonów (wodociągi grupowe). Podział ten został wprowadzony w zależności od wielkości źródła zasilania - zapasów wody w ujęciu. Miejscowości takie jak: Skala, Minoga, Nowa Wieś, Przybysławice, Sobiesęki, Zamłynie i Grodzisko mają wspólne ujęcie wody w Minodze.

Ujęcie to składa się z czterech studni głębinowych z których rzeczywista ilość dostarczanej wody dla sieci wodociągowej wynosi 2400m³ / dobę.

Woda z w/w ujęć jest przepompowywana z Minogi do przepompowni Skali i następnie do zbiorników wyrównawczych w Skale o pojemności 2x150 m³. Miejscowości Barbarka, Gołyszyn, Poręba Laskowska, mają ujęcia wody ze studni głębinowych w Barbarce i Porębie Laskowskiej, wyposażone są one w zbiorniki wyrównawcze o objętości 50m³ /2 sztuki Poręba - Laskowska, 1 sztuka - Barbarka/. Miejscowości: Cianowice, Smardzowice, Niebyła-Świńczów, Maszyce zasilane są w wodę z ujęć zlokalizowanych w Cianowicach i Smardzowicach. Miejscowości Rzeplin, Szczodrkowice zasilane są w wodę z Ujęcia w Rzeplinie poprzez studnię głębinową natomiast miejscowość Ojców zasilana jest z ujęcia zlokalizowanego w studni napływowej ze źródła Św. Jana, którego wydajność wynosi 400 m³ /dobę.

Długość sieci wodociągowej wynosi 105 km, liczba podłączeń do budynków mieszkalnych wynosi 2 424; szacuje się, że 98% powierzchni gminy jest zwodociągowane.

Na omawianym terenie występują dwa poziomy wodonośne kredowy i jurajski dlatego jakość wody jest bardzo dobra pod względem fizykochemicznym jak i bakteriologicznym i nie wymaga uzdatniania.

GAZYFIKACJA

Gazyfikację gminy Skala rozpoczęto w roku 1991. Źródłem zasilania układu rozdzielczego jest istniejący gazociąg wysokiego ciśnienia relacji Węgrzce - Dąbrowa Górnicza poprzez stację redukcyjno-pomiarową w Wielkiej Wsi. Drugim co do wielkości jest gazociąg średniego ciśnienia przebiegający wzdłuż drogi „olkuskiej” /Sąspów/. W najbliższym czasie powstanie stacja redukcyjno-

miarowa w Prandocinie. Gmina Skała zasilana jest jednostronnym zasilaniem od reduktorni w Wielkiej Wsi.

Do końca 1997 roku wykonano gazociągi w następujących miejscowościach Maszyce, Swińczów, Niebyła, Smardzowice, Cianowice, Szczodrkowice, Skała, Ojców, Nowa Wieś, Minoga, Sobiesęki, Zamłynie, Przybysławice, Rzeplin, Gołyszyn, Barbarka.

Ogółem wykonano 158 900mb sieci i 1 677 podłączeń domowych. Obecnie z gazu korzysta 555 gospodarstw domowych i jedna kotłownia w szkole podstawowej w Skale.

Do wykonania pozostały gazociągi we wsi Stoki i Poręba Laskowska, zadania te planuje się zrealizować w 1998 roku.

Wykonane gazociągi przekazywane są do eksploatacji Zakładu Gazowniczego Kraków. Ponadto w Skale uruchomiony został Posterunek Gazowniczy.

ŁĄCZNOŚĆ

Od kwietnia 1997 gmina Skała posiada automatyczne połączenie o pełnym zasięgu na bardzo wysokim poziomie technicznym i z bardzo dobrą słyszalnością, oferując pełną gamę usług teletechnicznych. Telefonizacją objęta jest cała gmina Skała.

Ilość abonentów na koniec roku 1997 wynosiła 1999, a w ciągu następnych 6-ciu miesięcy planuje się instalację kolejnych 200 stacji abonenckich.

Obecna i planowana rozbudowa sieci teletechnicznej pozwala na pełny rozwój usług telefonicznych na terenie całej gminy.

SIEĆ KANALIZACYJNA

Na terenie miasta istnieje system kanalizacji ogólnospławnej, obejmujący dwa główne kolektory spławne; jeden zbierający ścieki ze wschodniej części miasta Skały, do drugiego kolektora dopływają ścieki z terenu obejmującego zachodnią część.

Ze wschodniej części miasta Skały ścieki spływają do nowo wybudowanej oczyszczalni mechaniczno-biologicznej z tlenową stabilizacją osadu.

Osad jest napowietrzony, a po uzyskaniu odpowiedniego zagęszczenia i mineralizacji grawitacyjnie spływa na poletka osadowe, gdzie jest odwadniany i suszony.

Oczyszczalnia przyjmuje także ścieki dowożone ze zbiorników pochodzących z terenów pozbawionych kanalizacji.

Dla przerzucenia ścieków z zachodniej części miasta zaprojektowane zostały przepompownie. Przeznaczone są one do przetłaczania ścieków sanitarnych i części wód opadowych z pierwszej fali deszczów na oczyszczalnię. Obecnie wykonane są dwie przepompownie, a trzecia jest w końcowej fazie budowy.

Każda przepompownia wyposażona będzie w układ nadzorowania i kontroli z centralą zainstalowaną w oczyszczalni ścieków. Rozruch przepompowni i uruchomienie przerzutu ścieków przewidziane jest do końca I półrocza 1998 roku, a sam ich przerzut spowoduje uwolnienie wód rzeki Prądnik od części ścieków z terenu gminy. Oczyszczalnia, jak i uruchomienie przerzutu ścieków z zachodniej

części miasta Skała, przyczyni się do ochrony wód w zlewni rzeki Dłubni, jak również wód rzeki Prądnik.

Długość sieci kanalizacyjnej wynosi 12,3 km. Przewiduje się jej rozbudowę i włączenie nowych skupisk mieszkalnych /np. Sobiesiek/ do oczyszczalni. Rozbudowa kanalizacji realizowana będzie w systemie rozdzielczym.

GOSPODARKA ODPADAMI STAŁYMI

W celu kompleksowego uporządkowania gospodarki odpadami na terenie miasta i gminy Skała został opracowany „Program gospodarki odpadami stałymi w gminie Skała” na lata 1995-2005, którego celem jest:

- zapobieganie powstawaniu odpadów,
- ograniczenie ich ilości,
- odzysk surowców wtórnych,
- unieszkodliwienie odpadów niebezpiecznych,
- wykorzystanie surowców wtórnych,
- bezpieczne składowanie odpadów.

Dla realizacji tego programu Urząd Miasta i Gminy w Skale zakupił:

- samochód STAR SK-1 do bezpiecznej obsługi pojemników na odpady,
- pojemniki w ilości 600 sztuk , które zostały przekazane mieszkańcom gminy,
- pojemniki w ilości 60 sztuk, które zostały umieszczone w miejscowościach gminy z przeznaczeniem na selektywną zbiórkę makulatury, szkła i złomu.

Odpady komunalne od mieszkańców gminy wywożone są na podstawie harmonogramu i składowane na wysypisku w Bukownie (k. Olkusza).

Docelowo planuje się zakup i wyposażenie wszystkich gospodarstw na terenie gminy w pojemniki na odpady komunalne oraz pojemniki do prowadzenia segregacji odpadów w miejscu ich powstawania.

Najważniejszym elementem systemu gospodarki odpadami jest własne składowisko i jego zaplecze techniczne, których projekt i dokumentacja są w opracowaniu.

ELEKTRYFIKACJA

Cały obszar Gminy Skała jest zelektryfikowany, a sieć energetyczna zmodernizowana w 70%. Dalszą i pełną modernizację planuje się w najbliższych latach.

Do roku 2000 planuje się również budowę linii napowietrznej 110kV relacji Kraków-Skała wraz z rozbudową stacji w Skale, co w dużym stopniu poprawi parametry napięciowe u odbiorców Gminy oraz zwiększy wskaźnik ciągłości zasilania.

Na terenie całej Gminy funkcjonuje oświetlenie uliczne (podlega ciągłej rozbudowie). Sukcesywnie prowadzi się wymianę źródeł światła na energooszczędne, a wszystkie stacje oświetlenia ulicznego zostały wyposażone w zegary astronomiczne, co pozwala znacznie zmniejszyć zużycie energii.

KOMUNIKACJA ZBIOROWA

Obsługą linii komunikacji zbiorowej zajmują się głównie prywatni przewoźnicy, którzy obsługują linię Skała - Kraków. Obecnie zarejestrowanych jest trzydziestu przewoźników. Ponadto przewoźnikiem wykonującym kursy na tej linii, który obejmuje zasięgiem sąsiadujące gminy, jest Przedsiębiorstwo Państwowej Komunikacji Samochodowej w Krakowie i Olkuszu.

MIESZKALNICTWO

W Gminie Skała dominuje indywidualne budownictwo mieszkaniowe.

Brak budownictwa spółdzielczego. Gmina dysponuje jedynie 3 budynkami komunalnymi z pięcioma mieszkaniami łącznie.

Na terenie Gminy Skała znajduje się 2 224 mieszkań, z czego 98% jest wyposażonych w wodociąg, a 52% ma dostęp do gazu.

BUDŻET GMINY

Struktura dochodów gminy w roku 1997 przedstawiała się następująco:

dochody ogółem	8 724.833
w tym:	
dochody własne	2 323.874
udział w podatkach	1 563.563
dotacje celowe	1 966.444
środki ze źródeł pozabudżetowych	146.033
subwencje ogólne	2 724.919

Struktura dochodów budżetowych w 1997r.

Dochód		podatki	dotacje	pozabudżetowe	subwencje
ogółem	własny				
8 724 833	2 323 874	1 563 563	1 966 444	146 033	2 724 919
8 724 833	26,64%	17,92%	22,54%	1,67%	31,23%

Struktura dochodów własnych w 1997r.

	Podatki	
--	---------	--

dochód własny	podatek rolny	podatek od nieruchomości	podatek od środków transportu	pozostałe
2 323 874	373 328	387 226	269 172	1 294 148
2 323 874	16,06%	16,66%	11,58%	55,69%

Dochody budżetu gminy w przeliczeniu na 1 mieszkańca w 1997r.

	Dochody ogółem		Dochody własne	
ludność	wolumen	na 1 mieszkańca	wolumen	na 1 mieszkańca
9 376	8 724 833	932	2 323 874	248

Wydatki i wydatki inwestycyjne budżetu gminy w 1997r.

Wydatki		Udział wydatków inwestycyjnych	Wydatki na 1 mieszkańca	
ogółem	inwestycyjne		ogółem	inwestycyjne
9 027 437	2 910 484	32,24%	963	310

II MIEJSCE GMINY SKAŁA W PLANACH ROZWOJU WOJEWÓDZTWA KRAKOWSKIEGO

W roku 1996 zespół przedstawicieli pięciu krakowskich uczelni podjął pracę nad „Strategią zrównoważonego rozwoju gospodarczego województwa krakowskiego”. Równolegle prowadzone były prace nad *Studium zagospodarowania przestrzennego województwa krakowskiego*.

Główne cele jakie założono w strategii to:

1. Konkurencyjność gospodarcza województwa krakowskiego
2. Rozwój innowacyjności i proeksportowych sektorów gospodarki województwa krakowskiego
3. Restrukturyzacja tradycyjnych przemysłów gospodarki województwa krakowskiego
4. Ład gospodarczy w układzie przestrzennym.

Głównym celem sformułowanym w „*Studium zagospodarowania przestrzennego województwa krakowskiego*” jest

ZABEZPIECZENIE ZASOBÓW DLA PRZYSZŁOŚCI, STWORZENIE WARUNKÓW DO HARMONIJNEGO WZROSTU JAKO PODSTWA ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU I OSIĄGNIĘCIA KONKURENCYJNOŚCI REGIONU.²

Studium zakłada politykę polegającą na stwarzaniu warunków do rozwoju i wzrostu, rozumianego jako poprawa jakości środowiska mieszkaniowego, szans zatrudnienia, atrakcyjności wypoczynku i standardów ekologicznych.

Studium analizuje 12 podstawowych *Obszarów problemowych*³ dla terenu województwa krakowskiego:

DEMOGRAFIA

Liczba ludności województwa krakowskiego na koniec 1996 r. wynosiła 1.239,7 tys. osób, z czego w miastach 846,0 tys. (68,5%). Około 60% ludności stanowi ludność Krakowa.

Gmina Skala jest jedną z 13 gmin miejskich województwa krakowskiego i pod względem ludności znajduje się na 21 miejscu z liczbą mieszkańców 9379, przy czym ok. 30% to ludność mieszkająca w mieście Skala.

Średnia gęstość zaludnienia w województwie wynosiła 381osób/km², w gminie Skale 126 osób/km² (24 miejsce w województwie) a w mieście Skala 1194 osób/km².

Obserwuje się niekorzystne trendy w przebiegu procesów demograficznych - zmniejszenie się liczby urodzeń, spadek dzietności kobiet, zmniejszenie ilości zawieranych małżeństw - są one skutkiem trudności ekonomicznych

² Ten cytat oraz pozostałe zapisy w tym rozdziale pochodzą z opracowania pt. „Strategia zrównoważonego rozwoju gospodarczego województwa krakowskiego”, robocza wersja syntezy, zespół pod kierownictwem prof. dr hab. Tomasza Gobana - Klasy, Kraków, grudzień 1997

³ W oparciu o materiał zawarty w „*Studium zagospodarowania przestrzennego województwa krakowskiego*”, Wydział

społeczeństwa, szczególnie młodego pokolenia ale także zmiany zachowań prokreacyjnych.

Według prognoz demograficznych przewiduje się wzrost liczby ludności województwa krakowskiego i wysokie, systematyczne saldo migracji, kształtowane przez rozwijający się dynamicznie rynek pracy aglomeracji krakowskiej.

W poszerzającym się rynku pracy aglomeracji krakowskiej można upatrywać potencjalnych szans rozwojowych dla gminy Skała.

SYSTEM OSADNICZY

Wyposażenie jednostek osadniczych województwa krakowskiego w urządzenia infrastruktury społecznej, zarówno o charakterze lokalnym jak i ponadlokalnym, jest bardzo nierównomierne.

Do urządzeń infrastruktury społecznej o charakterze lokalnym zaliczane są: szkoły podstawowe, ośrodki zdrowia, przychodnie rejonowe, biblioteki, ośrodki kultury, świetlice, kluby, boiska sportowe, sale sportowe, urzędy samorządowe. Gminy takie jak Kraków, Alwernia i Skawina oraz Kłaj zostały uznane za najlepiej wyposażone w powyższe urządzenia.

Gmina Skała zajmuje środkową pozycję pod tym, natomiast pod względem kompletności i stopnia koncentracji urządzeń o charakterze ponadlokalnym - „powiatowym” (tj.: szkoły średnie, przychodnie specjalistyczne, domy pomocy społecznej, domy i centra kultury, kina, stadiony, hale sportowe wielofunkcyjne i specjalistyczne, urzędy administracji rządowej, sądy, prokuratura, biura pracy i urzędy skarbowe) została uznana wspólnie z gminą Alwernia za najslabiej wyposażoną w województwie.

Zgodnie z prognozami zakładającymi wprowadzenie powiatów przyjmuje się, że Skała (oraz Skawina, Niepołomice, Dobczyce, Sułkowice, Krzeszowice i Słomniki) będzie stanowić jeden z ośrodków lokalnych uzupełniających oddziaływanie ośrodków o znaczeniu ponadlokalnym - mapa 1. Hierarchia ośrodków - predyspozycje dla obszarów.

GOSPODARKA ŚRODOWISKIEM I OCHRONA ŚRODOWISKA

Województwo krakowskie obejmuje swym zasięgiem tereny stanowiące części bardzo różnych struktur geologicznych, jakimi są: na północy monoklina śląsko - krakowska i niecka miechowska, na południu Karpaty zewnętrzne, oraz zapadlisko podkarpackie.

Bardzo urozmaicona budowa geologiczna a także stosunkowo niewielki obszar powodują, że województwo krakowskie nie należy do regionów zasobnych w surowce, ale za to charakteryzuje się dużym ich zróżnicowaniem.

Przestrzenny system ochrony przyrody tworzą tereny o rozmaitych funkcjach, a mianowicie: park narodowy ze strefą ochronną, rezerваты przyrody, parki krajobrazowe wraz z otuliną, obszary chronionego krajobrazu oraz użytki ekologiczne.

Najwyższą formą ochrony zasobów przyrodniczych jest Ojcowski Park Narodowy, powołany w 1956 roku, zajmujący 2145,62 ha powierzchni.

Gmina Skala obejmuje swym zasięgiem zarówno w części Ojcowski Park Narodowy jak i Zespół Jurajskich Parków Krajobrazowych (Dłubniański Park Krajobrazowy) mapa 2. Obszary Prawnie Chronione.

Zgodnie z rozporządzeniami Wojewody w sprawie Zespołu Jurajskich Parków Krajobrazowych oraz Ojcowskiego Parku Narodowego rozwój na tych terenach powinien odbywać się przy jednoczesnym ograniczeniu negatywnych wpływów infrastruktury przemysłowej i technicznej na środowisko przyrodnicze.

GOSPODARKA WODNA

Województwo krakowskie w całości leży na terenie dorzecza górnej Wisły. Wody Wisły stanowią 77,5% zasobów wodnych województwa. Na obszarze województwa krakowskiego znajduje się 372 km rzek o zlewniach powyżej 300 km² (Wisła, Raba, Szreniawa i Skawinka). Pozostałe cieki mają zlewnie mniejsze, ale istotne dla województwa jako źródła wody pitnej i dobrej przemysłowej (Rudawa, Dłubnia, Sanka, Ścieklec, potok Gościbia, Prądnik - Białucha) lub odbiorniki wód pochodzących z oczyszczalni ścieków (Drwinia Długa, Kanał Suchy Jar, Potok Malinówka, potok Olszówka, potok Tusznica i potok San).

Wody podziemne występują w ograniczonych przestrzennie jednostkach określanych mianem głównych zbiorników lub subzbiorników wód podziemnych.

Jednym z pięciu występujących na terenie województwa krakowskiego jest główny zbiornik niecki miechowskiej - obejmujący tereny płn. - wsch. gmin województwa m.in. gminę Skalę - zlewnie Szreniawy i Dłubni o zróżnicowanej jakości wód Ia do Ic - rys 3. Docelowa jakość wód w rzekach województwa krakowskiego i rys 4. Wody podziemne - zasoby i strefy ochronne.

Podstawowym problemem gospodarki wodnej województwa krakowskiego jest silnie zanieczyszczenie wód powierzchniowych, które stanowiły podstawowe źródło wody pitnej w województwie. Tylko 27% ogólnej ilości ścieków jest oczyszczona właściwie, pozostała ilość (73%) jest odprowadzana do wód powierzchniowych bez oczyszczenia lub oczyszczone niewłaściwie.

W 1996 roku prawidłowo oczyszczono tylko 6,0% ścieków odprowadzanych wylotami komunalnymi.

Są to ścieki oczyszczone w nielicznie występujących na terenie województwa oczyszczalniach biologicznych w Skale, Słomnikach, Myślenicach, Proszowicach, Krzeszowicach, Dobczycach, Niepołomicach, Świątnikach Górnych i Krakowie.

Bardzo poważnym zagrożeniem dla czystości wód są ścieki bytowo gospodarcze jednostek osadniczych. Problem ścieków dotyczy również gminy Skala.

Zła gospodarka wodna na terenie województwa doprowadziła do zmniejszenia retencji wodnej prowadzące w konsekwencji do erozji gleb, zanieczyszczenia wód podziemnych i powierzchniowych.

W celu zwiększenia retencji zaproponowano budowę 29 zbiorników małej retencji m.in. jeden na terenie gminy Skala.

PRZESTRZEŃ ROLNICZA

Województwo krakowskie posiada uprzywilejowaną pozycję w kraju pod względem przyrodniczych warunków rolnictwa. Posługując się metodą sumowania punktów za poszczególne czynniki środowiska: glebę rzeźbę terenu, agroklimat i stosunki wodne otrzymano wyniki świadczące o stosunkowo wysokich potencjalnych możliwościach produkcyjnych. Pomimo wysokiej jakości użytków rolnych na obszarze województwa występują liczne problemy m.in. rozdrobnienie i rozproszenie gruntów w gospodarstwach indywidualnych.

Na obszarze województwa (wg *Studium Zagospodarowania Przestrzennego*) rysują się 4 strefy ekonomiczno - produkcyjne wydzielone z punktu widzenia możliwości rozwoju sektora rolnego.

Gmina Skala należy do Strefy 3 - aktywizacji gospodarczej działów specjalnych i agroturystyki - w której hoduje się bydło mleczne, owce, drób, trzodę chlewną (zwłaszcza prosięta), uprawia pieczarki, ziemniaki, owoce miękkie, jabłka, śliwy, warzywa gruntowe i pod folią.

Studium określa narodowe zasoby dla przyszłości, czyli grunty o najwyższym stopniu ochrony, które obejmują ponad połowę użytków rolnych województwa. Do gruntów, podlegających szczególniejszej ochronie, zaliczonych do narodowych zasobów dla przyszłości, które nie powinny być przeznaczane na cele rolnicze należą:

- grunty o najwyższym stopniu ochrony, obejmujące gleby I i II klasy bonitacyjnej *(nie występują na terenach gminy Skala).*
- grunty o bardzo wysokim stopniu ochrony, obejmują gleby III klasy bonitacji. *Najwyższym odsetek gruntów tego typu w północnej części województwa znajdują na terenach gminy Skala i gminy Gołcza.*
- grunty o wysokim stopniu ochrony, obejmujące gleby klasy III, nie stanowiące zwartych kompleksów. *Duża część tych gruntów znajduje się również na terenie gminy Skala.*

GOSPODARKA LEŚNA

Na tle kraju województwo krakowskie jest jednym z najsłabiej zalesionych o wskaźniku lesistości 16,6% (przy lesistości pozostałych województw: największej - zielonogórskie 48% i najmniejszej - płockie 11,9%), co daje mu 43 pozycję w Polsce.

Zgodnie z celami, które należy zrealizować aby poprawić stan zalesienia należy przeznaczyć nowe obszary pod zalesienie i zmniejszyć rozdrobienie kompleksów leśnych.

Wśród obszarów, które wyznaczone zostały do zalesienia znajdują się również obszary na terenie gminy Skala.

OCHRONA ZASOBÓW KULTUROWYCH

Zespoły zabytkowe Krakowa i województwa stanowią zasoby dóbr kulturowych o unikatowych wartościach historycznych i artystycznych, a nierzadko o olbrzymiej wartości materialnej.

Na obszarze województwa znajdują się zespoły urbanistyczne centrów miejskich m.in. w Skale, które reprezentują pod względem układów przestrzennych, sieci ulic i placów, zabudowy i sylwety - wartości historyczne i artystyczne.

Architektura obronna jest reprezentowana przez zamki, warowni, bądź ruiny, - których to obiektów jest na terenie województwa 10.

Pośród nich znajduje się zamek w Ojcowie leżący na terenie gminy Skala.

W studium zagospodarowania przestrzennego zaproponowano utworzenie następujących stref ochronnych:

- strefy rezerwatowej
- strefy parkowej
- strefy ochrony konserwatorskiej
- strefy ingerencji konserwatorskiej.

Według tej propozycji na terenach gminy Skala ulokowany zostanie (jeden z 13 w województwie) rezerwat kulturowy, część terenów będzie objęta strefą parkową, południowa część gminy - strefą ochrony konserwatorskiej, wschodnia część gminy - strefą ingerencji konserwatorskiej.

TRANSPORT

Sieć dróg publicznych w obszarze województwa krakowskiego obejmuje drogi krajowe, województwie, gminne i zakładowe o łącznej długości 6.194 km, z czego prawie 75% stanowią drogi o nawierzchni ulepszonej. Sieć dróg charakteryzuje wysoka gęstość, o wskaźniku 1,90 km/km², co jest wielkością dwukrotnie wyższą od średniej krajowej.

W studium zagospodarowania przestrzennego wyznaczono cele w zakresie transportu, które zakładają poprawę przepustowości sieci, zmniejszenie

uciaźliwości na obszarach chronionych oraz poprawę bezpieczeństwa i komfortu podróży.

Z punktu widzenia gminy Skała duże znaczenie ma droga regionalna o znaczeniu krajowym Kraków - Olkusz.

Biegająca częściowo na obszarze gminy droga powinna być zmodernizowana - zbudowane nowe obejścia obwodnicowe miejscowości: Szyce, Jerzmanowice, Przegonia, Wielka Wieś - rys 5. System transportu drogowego.

Istotnymi połączeniami są drogi o znaczeniu regionalnym:

- droga północ - południe, biegnąca wzdłuż całej gminy Skała, na linii Kraków - Trzyciąż.
- droga wschód - zachód, na linii Słomniki - Olkusz

Ponadto realizacja wymogów standardu minimalizacji uciążliwości komunikacyjnych wywołuje konieczność dalszego ograniczenia ruchu w obszarze Ojcowskiego Parku Narodowego. Koncepcja zakłada radykalne zmniejszenie dostępności, leżących w granicach parku, odcinków dróg Grodzisko - Sułoszowa i Saspów - Ojców, z równoczesnym udroźnieniem połączenia Saspów - Grodzisko.

GOSPODARKA ODPADAMI

Województwo krakowskie pod względem ilości wytwarzanych odpadów zajmuje czwarte miejsce w kraju. Głównie są to odpady przemysłowe. Pozostałe 10% to odpady komunalne, które składowane są na 14 funkcjonujących wysypiskach, zajmujących 77 ha powierzchni. Do największych wysypisk należą wysypisko w Baryczy i w Skawinie.

Na terenie gminy Skała nie istnieje żadne wysypisko śmieci a odpady są częściowo składowane w województwach sąsiednich, głównie w Bukownie (województwo katowickie).

W opracowanym wojewódzkim systemie gospodarki odpadami, poza wytypowaniem wysypisk odpadów komunalnych, nadających się do dalszej eksploatacji, na podstawie szczegółowych analiz i ekspertyz wskazano możliwości lokalizacyjne dla nowych składowisk, które zagwarantują obsługę całego województwa.

Do lokalizacji tych należą Cianowice (gmina Skała) oraz Źródła (gmina Alwernia), Dąbrowa Szlachecka (gmina Czernichów), Marszowice (gmina Gdów), Dalewice - Muniaczkowice (gmina Koniusza), Głanów (gmina Trzyciąż).

Zaproponowano również pięć lokalizacji rezerwowych w gminach: Słomniki, Koniusza, Proszowice, Nowe Brzesko i Raciechowice.

Nowe wysypiska winny być zbudowane według technologii, gwarantujących pełne bezpieczeństwo środowiska naturalnego, wyposażone w stacje utylizacji odpadów.

SYSTEM INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ

Gazownictwo

Główne gazociągi, wysokoprężne przebiegają przez teren województwa w kierunku wschód - zachód, a łączna długość sieci gazowej rozdzielczej wynosi 5419,1 km.

Przebiegające przez teren województwa krakowskiego trasy magistralnych gazociągów wysokoprężnych stworzyły warunki dla rozwoju gazyfikacji części środkowej województwa, po zrealizowaniu gazociągu Chechówka - Myślenice - Poronin również rejonów południowych, a ostatnio po wykonaniu gazociągu Kraków - Proszowice, Słomniki zaczyna gazyfikować się rejon północny województwa.

Obecnie jeden z głównych gazociągów wysokoprężnych przechodzi przez tereny gminy Skala. 40% ludności gminy Skala korzysta z sieci gazowej.

Elektroenergetyka

W województwie krakowskim znajdują się dwie elektrownie:

1. Elektrociepłownia Kraków
2. Elektrociepłownia Skawina

a do głównych elementów przesyłowych systemu zaopatrzenia w energię elektryczną należą:

- linia napowietrzna dwutorowa o napięciu 400 kV relacji Rzeszów - Tucznawa oraz Tarnów - Tucznawa,
- pierścień linii o napięciu 220 kV relacji otaczający aglomerację krakowską, stanowiący powiązanie systemu elektroenergetycznego Śląska z Elektrownią Skawina.

Przewiduje się modernizację i budowę kilkunastu nowych stacji średniego napięcia m.in. do roku 2000 planowana jest budowa stacji 110/15 kV w Skale (dla zabezpieczenia potrzeb gminy) wraz z linią przesyłową, biegnącą przez teren gminy Skala i Zielonki.

Dużym problemem jest reelektryfikacja obszarów wiejskich województwa krakowskiego. Obecnie zreelektryfikowane w około 100% są gminy: Alwernia, Skawina i Sułoszowa.

Skala jest jedną z gmin, w których praktycznie nie zaczęto jeszcze reelektryfikacji.

RYNEK PRACY

Sytuację rynku pracy województwa krakowskiego cechują: niska stopa bezrobocia (5-8%), relatywnie wysoki poziom wykształcenia siły roboczej.

Gmina Skala należy do rejonu północnego charakteryzującego się bardzo ubogą lokalną ofertą pracy, wysokim zatrudnieniem w rolnictwie, znaczną migracją zarobkową. Główną cechą jest tu dwuzawodowość ludności wiejskiej i znaczne bezrobocie agrarne.

Dla gminy Skala szansą jest również olkuski, chrzanowski czy nawet górnośląski rynek pracy.

Propozycje zawarte w „Studium Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Krakowskiego” zakładają, że w gminie Skala wytworzą się centra rekreacyjno - sportowe, które mogą stworzyć kolejne miejsca na lokalnym rynku pracy .

Duże nadzieje związane są z powstającą Małopolską Giełdą Rolno - Ogrodniczą „MAGRO” w Krakowie oraz rozwojem giełdy produktów rolnych w Proszowicach jako centrum agrobiznesu.

TURYSTYKA, SPORT I REKREACJA

Turystyka jest jedną z wiodących funkcji Krakowa i województwa. Sprzyja rozwojowi sektora usługowego, aktywizując pozostałe dziedziny życia. Niewątpliwie podstawą rozwoju turystyki jest Kraków - ośrodek o znaczeniu międzynarodowym, a także Wieliczka z kopalnią soli.

Ponadto na terenie województwa jest wprawdzie najmniejszy pod względem obszaru w Polsce, ale o niepowtarzalnych walorach Ojcowski Park Narodowy, który w dużej części leży na terenie gminy Skąpa. Dużą atrakcją jest również Zespół Jurajskich Parków Krajobrazowych, ze szczególnych uwzględnieniem tzw. „dolek krakowskich” (specyficznych miejsc, wykorzystywanych przez środowisko taterników do zapraw wspinaczkowych).

Jednym z celów założonych w studium zagospodarowania przestrzennego jest podniesienie atrakcyjności turystycznej przestrzeni województwa i wykorzystanie jego atutów przyrodniczo - uzdrowiskowych i kulturowych.

III STRATEGIA ROZWOJU GMINY SKAŁA

Warsztaty strategiczne dla Gminy Skała przeprowadzone zostały przy zastosowaniu **metody planowania ukierunkowanego na cel**, która zakłada, że informacje i wiedza potrzebna do opracowania strategii istnieje, ale poszczególne jej elementy są nieskoordynowane, nieuporządkowane i rozproszone w różnych instytucjach, organizacjach i umysłach poszczególnych lokalnych ekspertów.

Seria warsztatów przeprowadzona została z udziałem grupy uczestników lokalnych, regionalnych, wybranych na podstawie ich doświadczenia i wiedzy.

Metoda opiera się na podejściu grupowym i dyskusji prowadzonej przez moderatora /osoba z zewnątrz, nie zaangażowana w lokalne problemy/, którego rola polega na porządkowaniu i kierowaniu dyskusją.

Podstawowe znaczenie dla powodzenia przedsięwzięcia ma wyzwolenie wśród członków grupy planującej poczucia identyfikacji z wypracowanymi zapisami oraz odpowiedzialności za ich późniejsze wdrażanie.

Praca metodą warsztatową daje takie możliwości poprzez zapewnienie uczestnikom:

- aktywnego udziału w procesie planowania
- fachowo prowadzonej dyskusji kończącej się konkretnym zapisem wypracowanym na zasadzie konsensusu
- samodzielnego wypracowania spójnego schematu zadań do realizacji.

ZASADY DOTYCZĄCE GRUPY PLANUJĄCEJ

a) Wymagania dotyczące składu grupy:

Wybrani do udziału w sesji liderzy oraz uczestnicy warsztatów, zaproszeni goście, pełnią rolę grupy eksperckiej. Na ich wiedzy i doświadczeniu opiera się planowanie strategiczne podczas warsztatów, stąd też ważne jest aby możliwie wszystkie dziedziny życia społeczności lokalnej były na warsztatach reprezentowane przez kompetentnych przedstawicieli.

b) konieczność niezmienności składu grupy podczas całego procesu planowania:

Przestrzeganie tej zasady jest bardzo istotne dla powodzenia warsztatów co najmniej z dwóch powodów. Po pierwsze, wszystkie dziedziny życia gospodarczego i społecznego społeczności lokalnej są reprezentowane przez cały czas trwania warsztatów, po drugie, ponieważ planowanie metodą ukierunkowaną na cel ma charakter etapowy i praca w ramach kolejnych kroków bazuje na wynikach wypracowanych na poprzednim etapie, tylko nieprzerwany udział w całości warsztatów daje pełną wiedzę o przebiegu dyskusji i umożliwia pełną partycypację w pracach grupy.

OPIS METODY

a) stosowana w trakcie warsztatów metoda Planowania zorientowana na cel bazuje na wiedzy grupy eksperckiej i w sposób syntetyczny prowadzi od

- nieuporządkowanej wielości sformułowań o charakterze życzeniowym do pogrupowanych zbiorów pożądanych i realnych celów do realizacji;
- b) metoda wizualizacji jest jednym z podstawowych elementów metodyki warsztatów. Materiały do dyskusji pisze się na kartkach, przypina na tablicach, następnie wspólnie dyskutuje, strukturyzuje i analizuje. Po zakończeniu dyskusji nad poszczególnymi kwestiami, karty są na stałe przytwierdzone do plansz, które umieszczone zostają w widocznym miejscu. Dzięki wizualizacji uczestnicy mają przez cały czas trwania warsztatów pełny przegląd wyników dyskusji. Metoda ta umożliwi również zachowanie anonimowości wypowiedzi (o ile ktoś sobie tego życzy) i nieskrępowane poruszanie tematów kontrowersyjnych, drażliwych;
- c) zasada konsensusu - uczenie się reguł myślenia strategicznego oraz osiąganie konsensusu w sprawach najistotniejszych dla rozwoju gminy jest jednym z najważniejszych zadań warsztatów, stąd bardzo duży nacisk położono podczas warsztatów na budowanie konsensusu wokół sformułowanych celów i sposobów ich realizacji. Wymogowi temu podporządkowano przebieg i czas dyskusji;
- d) rolą moderatora warsztatów jest dbanie o stronę wizualizacyjną, czuwanie nad sprawnym przebiegiem dyskusji i realizacją przewidzianych w metodzie kroków w przewidzianym czasie. Moderator jest ekspertem w zakresie metodyki prowadzenia warsztatów, nie może jednak ingerować w merytoryczną treść wypracowanych wyników, np. moderator może proponować różne drogi wyjścia z impasu w dyskusji, nie może jednak proponować, czy narzucać gotowych rozwiązań kwestii spornych;
- e) „burze mózgów” są podstawowym narzędziem zbierania materiałów do dalszej analizy.

ETAPY PLANOWANIA - WARSZTATY W GMINIE SKAŁA

1. Analiza problemów

Każdy z członków grupy planującej sformułował tylko jeden problem, który uważał za podstawowy dla gminy Skała. Obowiązywała przy tym zasada, że problemy określają stany negatywne. Wszystkie propozycje problemów omówione zostały na forum grupy, a dyskusja doprowadziła do osiągnięcia konsensusu co do rzeczywistych problemów. Przy analizie problemów pamiętano, o tym by:

- problemy były formułowane jako negatywny opis sytuacji
- na jednej karcie formułowany jest tylko jeden problem
- identyfikowane są tylko problemy istniejące, a nie możliwe, wyobrażone lub przyszłe
- problem nie jest brakiem rozwiązania stanem negatywnym

2. Analiza celów

Wszystkie problemy przeformułowane zostały w cele. Przy tym wychodzono od treści problemu /stanu negatywnego/ i przekształcano ją w przyszłościowy stan pozytywny /cel/.

Przy przeformułowaniu należy zawsze sprawdzić czy:

- trudności przy przeformułowaniu wskazują braki analizy problemów - wówczas ponownie powraca się do dyskusji na temat analizy problemów

- dosłowne przeformułowanie prowadziłyby do praktycznie bezsensownych lub niejednoznacznych etycznie wyników - wówczas formułujemy cel zastępczy lub przenosimy problem w stanie niezmienionym

Po identyfikacji celów dokonuje się wyboru celu strategii. Pewną rolę przy tym może odgrywać: priorytety ekonomiczne, specyficzne warunki gminy, regionalne i tematyczne doświadczenia.

3. Plan zadań

Sporządzony plan zadań opisuje szczegółowe zadania, które mają doprowadzić do realizacji celu strategicznego.

Plan zadań zawiera określenie zadania, czas trwania zadania, osobę lub jednostkę odpowiedzialną za wykonanie zadania, budżet konieczny do przeprowadzenia zadania oraz źródło budżetu.

Uczestnicy procesu planowania

Partnerskie sesje planowania strategii rozwoju gminy otwierają proces, który angażuje szeroką reprezentację lokalnej społeczności i określa akceptowaną przez mieszkańców wizję i priorytetowe kierunki rozwoju gminy Skała.

Uczestnikami warsztatów w Skale byli mieszkańcy gminy Skała oraz zaproszenie goście.

Ponadto w procesie uczestniczyły osoby spoza terenu gminy Skała, które pozostają z nią związane w sposób formalny lub nieformalny, które mają lub mogą mieć wpływ na bieg spraw w gminie.

UCZESTNICZY SESJI PLANOWANIA STRATEGICZNEGO GMINY SKAŁA

Lesław Adamczyk	Redaktor Kroniki Miasta i Gminy Skała
Andrzej Adamek	Radny Rady Miejskiej w Skale
Antonina Basoń	Inspektor d/s ochrony środowiska
Andrzej Biderman	Ojcowski Park Narodowy
Zbigniew Bielak	Studio Architektury i Krajobrazu
Łucja Bień	Kierownik Referatu Organizacyjnego Spraw Obywatelskich
Adam Błachno	Administracja szkół gminy Skała
Zygmunt Błachno	Okręgowa Spółdzielnia Mleczarska w Skale
Tadeusz Boroń	Sekretarz Gminy
Ryszard Bosak	Radny Rady Miejskiej w Skale
dr Klemens Budzowski	Prezes Zarządu Agencji Rozwoju Regionu Krakowskiego S.A.
Jan Choczaj	Z-ca dyr. Wydziału Rozwoju Gospodarczego UW w Krakowie
Adam Cholewa	Dyrektor Rejonu TP S.A. w Skale

Zygmunt Dercz	handel
Aleksandra Dolińska	Radna Rady Miejskiej w Skale
Stanisław Domagalski	Prezes Ludowego Klubu Sportowego w Skale
Wojciech Doniek	Przewóz osób, komunikacja zbiorowa
Krzysztof Drozdowski	transport osobowy
Mieczysław Drozdowski	Radny Rady Miejskiej w Skale
Władysław Gawęda	Przewodniczący Rady Miejskiej w Skale
Dariusz Gawlik	Agencja Rozwoju Regionu Krakowskiego S.A.
Stanisław Gorajczyk	Wójt Gminy Sułoszowa
Grażyna Jankowska	Inspektor d/s budownictwa
Krzysztof Jonak	Radny Rady Miejskiej w Skale
Stanisław Jurys	Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Krakowie
Zbigniew Kasprzyk	Radny Rady Miejskiej w Skale
Andrzej Kawalec	Z-ca Dyrektora Wydziału Rolnictwa i Rozwoju Wsi Urzędu Wojewódzkiego w Krakowie
mgr Elżbieta Kiejlan	Dyrektor PKO BP I Oddział w Krakowie
Maria Knapik	Radna Rady Miejskiej w Skale
Grzegorz Kowalik	Dyrektor Domu Kultury
J. Kowalski	Zakład Energetyczny Kraków S.A.
Stefan Kowalski	Kierownik Posterunku Energetycznego w Skale, Zakład Energetyczny - Kraków
Marian Kowalski	Radny Rady Miejskiej w Skale
Barbara Łakomy	Radna Gminy Skała
Zdzisław Mularczyk	Burmistrz Miasta i Gminy Skała
Zofia Musielewicz	Zarządu Zespołu Jurajskich Parków Krajobrazowych
Marek Nawara	Marszałek Sejmiku Samorządowego Województwa Krakowskiego, Wójt Gminy Zielonki
Aneta Okońska	Wojewódzki Urząd Pracy w Krakowie
Józef Partyka	Vicedyrektor Ojcowskiego Parku Narodowego
Tadeusz Pawlik	Radny Rady Miejskiej w Skale
Helena Pawlik	Skarbnik Gminy Skała
Józef Piąty	Inspektor d/s drogownictwa
Bożena Pietras - Goc	Dyrektor Departamentu Doradztwa i Współpracy Zagranicznej Agencji Rozwoju Regionu Krakowskiego S.A.
Jadwiga Polańska	Budownictwo, Urząd Gminy Skała
Tadeusz Poślada	Prezes Okręgowej Spółdzielni Mleczarskiej w Skale

Janina Półtorak	Radna Rady Miejskiej w Skale
Jolanta Prawda	Inspektor d/s budownictwa i inwestycji Urząd Gminy Jerzmanowice-Przebinia
Ryszard Rogowski	Kierownik Referatu Gospodarki Komunalnej
Maria Rożek	Wydział Ochrony Środowiska Urzędu Wojewódzkiego w Krakowie
Wiesław Siejka	Radny Rady Miejskiej w Skale
Teresa Sieńko	Inpektor d/s inwestycji
Rudolf Suchanek	Dyrektor Ojcowskiego Parku Narodowego
Dorota Szlenk	Instytut Gospodarki Przestrzennej i Komunalnej
Zbigniew Szopa	Radny Rady Miejskiej w Skale
Bernadetta Szpik	Prezes Gminnej Spółdzielni w Skale
Andrzej Tarnówka	Liceum Ogólnokształcące w Skale
Marian Tarnówka	Geodeta
Józef Tarnówka	Inspektor d/s rolnictwa
Eugeniusz Tokaj	Prezes Rolniczej Spółdzielni Produkcyjnej w Cianowicach
Piotr Trzcionka	Radny Rady Miejskiej w Skale
Stanisław Turecki	Wójt Gminy Iwanowice
Zdzisław Wiśniewski	Radny Rady Miejskiej w Skale
Józef Zadecki	handel
Jerzy Zalewski	Radny Rady Miejskiej w Skale
Dariusz Ziarkowski	
Stanisław Ziarkowski	Okręgowa Spółdzielnia Mleczarska w Skale
Roman Żelazny	Sekretarz Gminy Trzyciąż
Elżbieta Żuchowicz	Radna Rady Miejskiej w Skale
Moderator sesji - Jolanta Wnuk	

ANALIZA PROBLEMÓW

ANALIZA CELÓW

MISJA I CEL STRATEGICZNY GMINY SKAŁA

MISJA GMINY SKAŁA

SKAŁA - gmina zapewniająca bezpieczny i dostatni byt swoim mieszkańcom, umożliwiająca rozwój ich osobowości, dbająca o swoje walory przyrodniczo - kulturowe, otwarta na współpracę i przyjazna dla odwiedzających, ze zrównoważonym rynkiem pracy.

CEL STRATEGICZNY GMINY SKAŁA

Rozwój przedsiębiorczości na bazie zrestrukturyzowanego rolnictwa i rozwiniętej turystyki.

PRZEGLĄD PLANOWANIA PROJEKTU

Cele/ wyniki	mierniki	źródła mierników
Sieć parkingów	wzrost liczby miejsc parkingowych o 100% co dwa lata	informacja UMiG
Dobry stan dróg (gminne)	długość dróg modernizowanych	informacja UMiG
Dobrze zorganizowana komunikacja na terenach wiejskich	ilość tras	informacja UMiG
właściwe zagospodarowanie odpadów poubojowych	ilość ton odpadów odstawianych do BACUTILU	informacja UMiG
własne wysypiska śmieci	powstanie wysypiska do 2002r.	
skanalizowane tereny wiejskie	70% terenów do roku 2010	informacja UMiG
uregulowana gospodarka odpadami	2006 rok	uregulowana gospodarka odpadami
promocja gminy	wzrost ilości odpowiedzi spływających do UGiM	informacja UMiG
oferta inwestycyjna	wzrost ilości odpowiedzi spływających do UGiM	informacja UMiG
organizacja rynku rolnego	organizacja rynku rolnego	informacja UMiG
istnienie organizacji rolników	ilość organizacji, ilość rolników należących do organizacji rolniczych	informacja UMiG
polityka gminy w zakresie rozwoju przedsiębiorczości	wzrost ilości nowopowstałych i istniejących podmiotów w stosunku do liczby mieszkańców	informacja UMiG
zaplecze rekreacyjno - sportowe	m ² powierzchni/ liczbę mieszkańców	
zmodernizowana baza oświatowa (reformacja oświaty)	wzrost ilości nakładów	informacja UMiG
bezpieczeństwo publiczne	badania ankietowe	informacja UMiG
aktywizacja mieszkańców gminy w nowych warunkach	ilość podejmowanych inicjatyw mieszkańców	informacja UMiG
współpraca z instytucjami wspierającymi rozwój lokalny	liczba instytucji i wspólnych projektów	informacja UMiG
współpraca z Ojcowskim Parkiem Narodowym i Zarządem Jurajskich Parków Krajobrazowych	ilość wspólnych inicjatyw	informacja UMiG
estetyka gminy	zmniejszenie dzikich wysypisk śmieci	

uwarunkowania zewnętrzne:

- istnienie obwodnicy dla miasta
- dobry stan dróg
- dobrze zorganizowana komunikacja na terenach wiejskich
- polityka państwa w zakresie gospodarowania odpadami
- zmodernizowana sieć energetyczna
- zorganizowany rynek zbytu płodów i produktów rolnych
- rozwinięta baza przetwórstwa rolno - spożywczego
- polityka rolna państwa
- zaplecze rekreacyjno -turystyczne, w tym parkingi
- łatwy dostęp do podstawowych usług medycznych
- właściwie przygotowana kadra oświatowa
- bezpieczeństwo publiczne
- stworzenie podstaw prawnych do rekompensat dla gmin związanych z terenami chronionymi

Cele wynikające z uwarunkowań zewnętrznych są zazwyczaj trudno mierzalne, w związku z tym nie przyjęto mierników realizacji celów wynikających z tych uwarunkowań a jedynie określono zadania.

PLAN ZADAŃ

CEL 1 - SIEĆ PARKINGÓW																
zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010			
ustalenie lokalizacji														Zarząd Gminy Skała		
pozyskanie gruntów														Zarząd Gminy Skała	0,5% budżetu gminy rocznie	budżet gminy
opracowanie dokumentacji technicznej														Zarząd Gminy Skała + inwestor	ok. 15 000 zł.	budżet gminy + inwestor
budowa parkingów														Zarząd Gminy Skała + inwestor	ok. 200 000zł. (1 parking 0,5ha)	budżet gminy + inwestor

CEL 2 - DOBRY STAN DRÓG

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010			
ustalenie sieci dróg gminnych														Zarząd Gminy Skała	—	—
analizy stanu dróg														Zarząd Gminy Skała	—	—
regulacja stanu prawnego - działanie ciągłe														Zarząd Gminy Skała	ok. 80 000 zł.	budżet gminy
a) budowa dróg														Rada Miejska	a) ok. 8 000zł.	
a) budowa obwodnicy														Rada Miejska	a) ok. 10% budżetu gminy rocznie	budżet gminy

CEL 3 - DOBRZE ZORGANIZOWANA KOMUNIKACJA NA TERENACH WIEJSKICH

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010			
analiza stanu komunikacji (ocena)														Zarząd Gminy Skała + Komisja Rady Miejskiej	—	—
analiza potrzeb w zakresie komunikacji														Zarząd Gminy Skała + Komisja Rady Miejskiej	—	—
realizacja potrzeb w zakresie j.w.														Zarząd Gminy Skała	100 000 zł. (wydatki na infrastrukturę komunikacyjną, przystanki)	budżet gminy
dostosowanie rozkładu jazdy i częstotliwości kursów do potrzeb														Zarząd Gminy Skała	—	—
komunikacja sezonowa														Zarząd Gminy Skała	—	—
budowa dworca autobusowego														Zarząd Gminy Skała	500 000 zł.	budżet + przewoźnicy

CEL 4 - WŁAŚCIWE ZAGOSPODAROWANIE ODPADÓW POUBOJOWYCH

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010			
lokalizacja punktu zbiorczego - składowiska														Zarząd Gminy Skała	w kosztach projektu wysypiska	budżet gminy
wykonanie projektu technicznego														Zarząd Gminy Skała	w kosztach projektu wysypiska	budżet gminy
budowa składowiska														Zarząd Gminy Skała	100 000zł.	Wojewoda, BACUTIL, instytucje zajmujące się ochroną środowiska, Małopolski Program Rozwoju Wsi i Rolnictwa

CEL 5 - WŁASNE WYSYPISKO ŚMIECI

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu	
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010				
lokalizacja, grunty, dokumentacja (stan obecny - gmina Skała posiada)															—	—	
uzyskanie zgody mieszkańców na budowę wysypiska śmieci															Zarząd Gminy Skała + zespół negocjacyjny	według potrzeb	budżet gminy
budowa wysypiska śmieci															Zarząd Gminy Skała	4 mln zł.	NFOŚiGW Wojewoda budżet gminy, MPRWiR

CEL 6 - SKANALIZOWANE TERENY WIEJSKIE

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010			
opracowanie programu														Zarząd Gminy Skała i Rada Miejska	4 000zł.	budżet gminy
projekty techniczne dla poszczególnych wsi														Zarząd Gminy Skała + komitety społeczne	50% kosztów opracowania projektów technicznych pokrywa budżet gminy pozostałe 50% lokalna społeczność	budżet gminy + środki prywatne
realizacja inwestycji														Zarząd Gminy Skała	12 mln zł.	budżet gminy, środki mieszkańców

CEL 7 - UREGULOWANA GOSPODARKA ODPADAMI

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu	
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010				
cel uregulowana gospodarka odpadami zostanie osiągnięty poprzez zrealizowanie celu nr 4,5 i 6															—	—	—

CEL 8 - PROMOCJA GMINY

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010			
inwentaryzacja walorów turystyczno - krajoznawczych, historycznych, kulturowych i gospodarczych														Zarząd Gminy Skała, Ojcowski Park Narodowy, Zespół Jurajskich Parków Krajobrazowych	20 000zł.	OPN, ZJPK, ZGJ, budżet gminy, Wojewoda, Urząd Kultury Fizycznej i Turystyki
wydanie materiałów informacyjno - promocyjnych														Zarząd Gminy Skała, Ojcowski Park Narodowy, Zespół Jurajskich Parków Krajobraz.	0,2% budżetu rocznie	budżet gminy, OPN, Wojewoda, UKFiT, sponsorzy

CEL 8 - PROMOCJA GMINY c.d.

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010			
promocja i reklama w mediach														Zarząd Gminy Skała, Ojcowski Park Narodowy, Zespół Jurajskich Parków Krajobrazowych	0,2% budżetu rocznie	budżet gminy, OPN, UKFiT, sponsorzy
udział w imprezach kulturalnych, turystycznych, sportowych i targach														Zarząd Gminy Skała, Agencja Rozwoju Regionu Krakowskiego S.A	w ramach budżetu przeznaczonego na promocję	w ramach powyższego budżetu
współpraca z instytucjami prowadzącymi promocję														Zarząd Gminy Skała	j.w.	w ramach powyższego budżetu

CEL 9 - OFERTA INWESTYCYJNA

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010			
wykaz istniejących obiektów i terenów do zagospodarowania														Zarząd Gminy Skała	koszty w ramach promocji gminy	budżet gminy
przedstawianie oferty inwestycyjnej istniejących terenów i obiektów														Zarząd Gminy Skała, ARRK S.A.	koszty w ramach promocji gminy	budżet gminy
wyznaczenie nowych terenów i obiektów pod inwestycje														Zarząd Gminy Skała	koszty w ramach aktualizacji planu zagospodarowania przestrzennego gminy	budżet gminy
pozyskiwanie nowych terenów i obiektów pod inwestycje														Zarząd Gminy Skała, Rada Miejska	min. 1% rocznego budżetu (ok.75 000zł.)	budżet gminy + inwestor
uzbrojenie terenów inwestycyjnych														Zarząd Gminy Skała, Rada Miejska	według potrzeb	budżet gminy +inwestor

CEL 10 - ORGANIZACJA RYNKU ROLNEGO

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010			
utworzenie placu targowego														Zarząd Gminy Skała	2 mln zł.	budżet gminy +inwestorzy, Agencja Rynku Rolnego i Restrukturyzacji i Rolnictwa
budowa zaplecza: magazyny, chłodnie														Zarząd Gminy Skała +inwestorzy, grupy producenckie	2 mln zł.	inwestorzy, ARRIRR, grupy producenckie
stworzenie warunków do budowy i modernizacji zakładów przetwórczych i handlowych związanych z rolnictwem														Zarząd Gminy Skała, inwestorzy, grupy producenckie	—	inwestorzy, ARRIRR, grupy producenckie

CEL 10 - ORGANIZACJA RYNKU ROLNEGO c.d.

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010			
współpraca z MAGRO i innymi podmiotami rynku rolnego w zakresie zbytu produkcji														Zarząd Gminy Skała	30 000zł.	budżet gminy
intensywna promocja produktów rolnych z gminy Skała														Zarząd Gminy Skała	w ramach promocji gminy + producenci i agencje	grupy producenckie, + budżet gminy, + ARRiRR

CEL 11 - ISTNIENIE ORGANIZACJI ROLNIKÓW

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu	
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010				
kreowanie liderów poprzez szkolenia, wyjazdy, promocję															organizacje rolnicze	30% kosztów projektu pokryje budżet gminy 70% kosztów projektu pokryją organizacje rolnicze	budżet gminy, organizacje i fundacje rolnicze, MPRWiR
stworzenie warunków do powstania grup producenckich i aktywizacja istniejących grup producenckich					W E J Ś C I E D O U E										Ministerstwo Rolnictwa, Zarząd Gminy Skała, producenci rolni	w ramach powyższych kosztów	budżet gminy, organizacje i fundacje rolnicze, MPRWiR

CEL 12 - POLITYKA GMINY W ZAKRESIE ROZWOJU PRZEDSIĘBIORCZOŚCI

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010			
ulgi podatkowe														Zarząd Gminy Skała, Rada Miejska,	—	—
doradztwo, szkolenia														ODR, FAPA, Fundacje i inne instytucje	0,5% budżetu gminy rocznie	budżet gminy + środki zewnętrzne (ODR, FAPA, Fundacje i inne)
wyjazdy szkoleniowe														ODR, FAPA, Fundacje i inne instytucje	w kwocie powyższej	budżet gminy + środki zewnętrzne (ODR, FAPA, Fundacje i inne)

CEL 12 - POLITYKA GMINY W ZAKRESIE ROZWOJU PRZEDSIĘBIORCZOŚCI c.d.

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010			
infrastruktura														Zarząd Gminy Skała + Rada Miejska	według potrzeb	budżet gminy
tworzenie obszarów działalności gospodarczej														Zarząd Gminy Skała, Rada Miejska	—	—
utworzenie Agencji Rozwoju Lokalnego														Zarząd Gminy Skała, Rada Miejska, ARRK S.A.	200 000zł.	budżet gminy, środki pomocowe, inne środki zewnętrzne

CEL 13 - ZAPLECZE REAKREACYJNO - SPORTOWE (rozwój)

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010			
ocena istniejących zasobów														Zarząd Gminy Skała, Rada Miejska, Ludowy Klub Sportowy, OSP, OPN i inne	—	—
ocena potrzeb														Zarząd Gminy Skała, Rada Miejska, Ludowy Klub Sportowy, OSP, OPN i inne	według potrzeb	budżet gminy
zapewnienie gruntów														Rada Miejska +inwestor	według potrzeb	budżet gminy, środki inwestora
CEL 13 - ZAPLECZE REAKREACYJNO - SPORTOWE c.d.																
	Termin realizacji															

zadanie	199 8	199 9	200 0	200 1	200 2	200 3	200 4	200 5	200 6	200 7	200 8	200 9	201 0	osoba lub jednostka odpowie- dzialna	budżet ko- nieczny do przeprowadze- nia zadania	źródło budżetu
pozyskiwanie inwestorów														Zarząd Gminy Skała, Rada Miejska	według potrzeb	budżet gminy
realizacja zadania														inwestor	ok. 24 000zł. rocznie	zamierzona kwota będzie wydatkowana z budżetu na realizację zadań związanych z zapleczem rekreacyjno-sportowym
park rekreacyjny (powstanie)														Zarząd Gminy Skała	200 000zł.	budżet gminy

CEL 14 - ZMODERNIZOWANA BAZA OŚWIATOWA (REFORMA OŚWIATY)

Termin realizacji

zadanie	199 8	199 9	200 0	200 1	200 2	200 3	200 4	200 5	200 6	200 7	200 8	200 9	201 0	osoba lub jednostka odpowie- dzialna	budżet ko- nieczny do przeprowadze- nia zadania	źródło budżetu
szkolnictwo podstawowe																
I sala gimnastyczna														Zarząd Gminy Skała, Rada Miejska	1 500 000zł	budżet państwa
II sala gimnastyczna														Zarząd Gminy Skała, Rada Miejska	1 200 000zł.	budżet państwa
kontynuacja														Zarząd Gminy Skała, Rada Miejska	600 000zł.	budżet państwa
rozbudowa szkoły w Szczodrkowicach														Zarząd Gminy Skała, Rada Miejska	1 000 000zł.	budżet państwa
modernizacja sali w szkole w Skale														Zarząd Gminy Skała	150 000zł.	budżet gminy, kurator
CEL 14 - ZMODERNIZOWANA BAZA OŚWIATOWA (REFORMA OŚWIATY) c.d.																
zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowie- dzialna	budżet ko- nieczny do przeprowadze- nia zadania	źródło budżetu
	199 8	199 9	200 0	200 1	200 2	200 3	200 4	200 5	200 6	200 7	200 8	200 9	201 0			
basen międzyszkolny - realizacja														Zarząd Gminy Skała	w powyższym kosztorysie	budżet gminy, kurator

szkolnictwo gimnazjalne																		
budowa gimnazjum (2 nowe obiekty)															Zarząd Gminy Skała, Rada Miejska	5 000 000zł.	budżet gminy, kurator	
szkolnictwo licealne																		
realizacja rozpoczętej inwestycji															Zarząd Gminy Skała	nie określono	budżet gminy, kurator	
budowa sali widowiskowo - sportowej (warunek rozpoczęcia budowy - reforma oświaty)															Zarząd Gminy Skała	6 700 000zł.	budżet gminy, kurator	

CEL 15 - BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowie- dzialna	budżet ko- nieczny do przeprowadze- nia zadania	źródło budżetu
	199 8	199 9	200 0	200 1	200 2	200 3	200 4	200 5	200 6	200 7	200 8	200 9	201 0			

analiza stanu istniejącego														Państwowa Straż Pożarna - Rejon Kraków, Zarząd Gminy Skała, Zarząd Gminny Ochotniczej Straży Pożarnej	—	—
analiza potrzeb														PSP - RK, Zarząd Gminny Ochotniczej Straży Pożarnej	—	—

CEL 15 - BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE c.d.

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu	
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010				
bezpieczeństwo pożarowe																	
określenie ilości jednostek															OSP, Rada Miejska	—	—
kontynuacja rozpoczętych inwestycji dla potrzeb OSP oraz modernizacja istniejących															Zarząd Gminy Skała, Rada Miejska, Zarząd Gminny Ochotniczej Straży Pożarnej	100 000zł. rocznie na inwestycje	OSP, budżet gminy, środki prywatne

CEL 15 - BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE c.d.

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu	
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010				
bezpieczeństwo powodziowe																	
określenie terenów zagrożonych powodzią														Zarząd Gminy Skała, Komitet Przeciwpowodziowy, Wojewódzki Zarząd Melioracji i Urządzeń Wodnych	—	—	
przystosowanie jednostek straży do ratownictwa powodziowego														Zarząd Gminy Skała, Gminny Komitet Przeciwpowodziowy	100 000zł.	instytucje ubezpieczeniowe, Wojewódzki Sztab Przeciwpowodziowy	
regulacja cieków wodnych														Zarząd Gminy Skała, Gminny Komitet Przeciwpowodziowy	w ramach powyższego budżetu	j.w.	

CEL 15 - BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE c.d.

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu	
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010				
bezpieczeństwo ekologiczne																	
rozpoznanie zagrożeń														Zarząd Gminy Skała, Wojewódzki Sztab Ochrony Cywilnej	—	—	
zabezpieczenie terenu i ludności														Zarząd Gminy Skała	—	—	
bezpieczeństwo publiczne wynikające z infrastruktury														Zarząd Gminy Skała	—	—	
ochrona ujęć wody														Zarząd Gminy Skała	według potrzeb	budżet gminy	
powołanie straży miejskie														Zarząd Gminy Skała, Rada Miejska	80 000zł. rocznie	budżet gminy	

CEL 16 - AKTYWIZACJA MIESZKAŃCÓW GMINY W NOWYCH WARUNKACH

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010			
informowanie mieszkańców o sposobach i możliwościach działania w nowych warunkach ekonomicznych i administracyjnych														Zarząd Gminy Skała, Agencja Rozwoju Lokalnego	według potrzeb	budżet gminy
nowatorskie sposoby prowadzenia szkoleń														Zarząd Gminy Skała	według potrzeb	budżet gminy, sponsorzy
nagradzania liderów i producentów wyróżniających się nowatorstwem														Zarząd Gminy Skała	według potrzeb	budżet gminy, sponsorzy
nagradzanie animatorów kultury														Zarząd Gminy Skała, Rada Miejska	według potrzeb	budżet gminy, sponsorzy
aktywizacja istniejących grup, organizacji w gminie poprzez premiowanie														Zarząd Gminy Skała	według potrzeb	budżet gminy, sponsorzy

CEL 17 - WSPÓŁPRACA Z INSTYTUCJAMI WSPIERAJĄCYMI ROZWÓJ LOKALNY

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010			
współpraca z instytucją odpowiedzialną za realizację MPRWiR														Zarząd Gminy Skała	—	—
współpraca z ARRK: ■ oferty inwestycyjne ■ szkolenia nt. opracowywania projektów														Zarząd Gminy Skała	—	—
współpraca z Izbą Rolniczą w zakresie polityki rolnej, współpraca z ODR														Zarząd Gminy Skała	—	—

CEL 17 - WSPÓŁPRACA Z INSTYTUCJAMI WSPIERAJĄCYMI ROZWÓJ LOKALNY c.d.

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu	
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010				
współpraca z Fundacją Promocji Gospodarczej Regionu Krakowskiego w zakresie przedsiębiorczości															Zarząd Gminy Skała	—	—
współpraca z instytucjami wspierającymi rozwój kultury, turystyki, agroturystyki, sportu - dofinansowanie, promocja, doradztwo, szkolenia															Zarząd Gminy Skała	—	—

**CEL 18 - WSPÓŁPRACA Z OJCOWSKI PARKIEM NARODOWYM I ZARZĄDEM ZESPOŁU
JURAJSKICH PARKÓW KRAJOBRAZOWYCH**

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010			
współpraca w zakresie ochrony OPN I ZJPK														Zarząd Gminy Skala, OPN, ZJPK, Związek Gmin Jurajskich, Wojewódzki Konserwator Przyrody i inne organizacje turystyczne	2% budżetu rocznie	budżet gminy, Związek Gmin Jurajskich, OPN, ZJPK
współpraca w zakresie turystyki i rekreacji														Zarząd Gminy Skala, OPN, ZJPK, Związek Gmin Jurajskich, Wojewódzki Konserwator Przyrody i inne organizacje turystyczne	w ramach powyższych kosztów	budżet gminy, Związek Gmin Jurajskich, OPN, ZJPK

**CEL 18 - WSPÓŁPRACA Z OJCOWSKI PARKIEM NARODOWYM I ZARZĄDEM ZESPOŁU
JURAJSKICH PARKÓW KRAJOBRAZOWYCH c.d.**

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu	
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010				
współpraca w zakresie wszelkich inwestycji															Zarząd Gminy Skała, OPN, ZJPK, Związek Gmin Jurajskich, Wojewódzki Konserwator Przyrody i inne organizacje turystyczne	w ramach powyższych kosztów	budżet gminy, Związek Gmin Jurajskich, OPN, ZJPK
współpraca w zakresie promocji															Zarząd Gminy Skała, OPN, ZJPK, Związek Gmin Jurajskich, Wojewódzki Konserwator Przyrody i inne organizacje turystyczne	w ramach powyższych kosztów	budżet gminy, Związek Gmin Jurajskich, OPN, ZJPK

**CEL 18 - WSPÓŁPRACA Z OJCOWSKI PARKIEM NARODOWYM I ZARZĄDEM ZESPOŁU
JURAJSKICH PARKÓW KRAJOBRAZOWYCH c.d.**

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu	
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010				
współpraca w zakresie komunikacji sezonowej															Zarząd Gminy Skała, OPN, ZJPK, Związek Gmin Jurajskich, Wojewódzki Konserwator Przyrody i inne organizacje turystyczne	w ramach powyższych kosztów	budżet gminy, Związek Gmin Jurajskich, OPN, ZJPK
współpraca w zakresie edukacji ekologicznej i turystycznej															Zarząd Gminy Skała, OPN, ZJPK, Związek Gmin Jurajskich, Wojewódzki Konserwator Przyrody i inne organizacje turystyczne	w ramach powyższych kosztów	budżet gminy, Związek Gmin Jurajskich, OPN, ZJPK

**CEL 18 - WSPÓŁPRACA Z OJCOWSKI PARKIEM NARODOWYM I ZARZĄDEM ZESPOŁU
JURAJSKICH PARKÓW KRAJOBRAZOWYCH c.d.**

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu	
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010				
współpraca w zakresie ochrony zabytków															Zarząd Gminy Skała, OPN, ZJPK, Związek Gmin Jurajskich, Wojewódzki Konserwator Przyrody i inne organizacje turystyczne	w ramach powyższych kosztów	budżet gminy, Związek Gmin Jurajskich, OPN, ZJPK

CEL 19 - ESTETYKA GMINY

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010			
likwidacja dzikich wysypisk śmieci														Zarząd Gminy Skała	1,25% budżetu rocznie	budżet gminy
organizacja konkursów z nagrodami w zakresie indywidualnych obejść, miejscowości i innych														Zarząd Gminy Skała	według potrzeb	budżet gminy + sponsorzy
tablice informacyjne o miejscowościach i obiektach zabytkowych														Zarząd Gminy Skała + sponsorzy	według potrzeb	budżet gminy
stopniowe likwidowanie napowietrznych linii elektrycznych i telekomunikacyjnych														właściciele obiektów, Telekomunikacja Polska S.A., Zakład Energetyczny	według potrzeb	właściciele obiektów, TP S.A., Zakład Energetyczny

CEL 19 - ESTETYKA GMINY c.d.

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010			
wprowadzenie zadrzewień i zalesień miejskich i śródpolnych														Zarząd Gminy Skała, OPN	według potrzeb	budżet gminy, OPN
koszenie poboczy dróg														Zarząd Gminy Skała, sołectwa, OPN	według potrzeb	budżet gminy, OPN i inne
wspieranie (np. poprzez wprowadzanie ulgi podatkowej) osób inwestujących w remont i modernizację budynków mieszkalnych														Zarząd Gminy Skała, Rada Miejska	—	—
likwidacja nieużytkowanych budynków mieszkalnych i gospodarczych														Zarząd Gminy Skała	—	—

CEL 20 - MODERNIZACJA SIECI WODOCIĄGOWE

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010			
wymiana sieci wodociągowej zgodnej z nowymi technologiami														Zarząd Gminy Skała	1 mln zł.	budżet gminy, Wojewoda
sukcesywne rozszerzanie sieci wodociągowo - kanalizacyjnej na terenie gminy i jej modernizacja														Zarząd Gminy Skała	według potrzeb	budżet gminy, środki prywatne, środki zewnętrzne

CEL 21 - ROZBUDOWA UJEĆ WODY

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010			
budowa studni głębinowej w rejonie Cianowic														Zarząd Gminy Skała	200 000zł.	budżet gminy
budowa studni głębinowej w rejonie Sobiesek														Zarząd Gminy Skała	w kosztach założonych powyżej	budżet gminy

PLAN ZADAŃ WYNIKAJĄCYCH Z UWARUNKOWAŃ ZEWNĘTRZNYCH

CEL 22' - ŁATWY DOSTĘP DO PODSTWOWYCH USŁUG MEDYCZNYCH																	
zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu	
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010				
opracowanie modelu optymalnego dostępu do podstawowych usług medycznych dla mieszkańców gminy															Zarząd Gminy Skała, Rada Miejska	—	—
uzyskanie akceptacji tego modelu i jego realizacja															Zarząd Gminy Skała	—	—

CEL 23' - ISTNIENIE OBWODNICY DLA MIASTA

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010			
pozyskanie gruntów - I etap (droga krakowska - słomnicka)														Zarząd Gminy Skała, Dyrekcja Okręgowa Dróg Publicznych	—	—
wystąpienie do DODP i UW o decyzję na realizację														Zarząd Gminy Skała, Rada Miejska, Dyrekcja Okręgowa Dróg Publicznych	—	—

CEL 24' - DOBRY STAN DRÓG

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010			
wystąpienie o remont i modernizację dróg Skała - Wolbrom, Skała - Słomniki														Zarząd Gminy Skała	—	—
wystąpienie do DODP i Zarządu Gminy Zielonki o pilny remont drogi Skała - Kraków w Zielonkach														Zarząd Gminy Skała	—	—
wniosek do Wojewody o utrzymanie i przyspieszenie remontu dróg wojewódzkich na terenie gminy Skała														Zarząd Gminy Skała, Wydział Komunikacji i Infrastruktury Technicznej Urzędu Wojewódzkiego w Krakowie	do 10% udział w kosztach realizacji	budżet gminy

CEL 25' - DOBRZE ZORGANIZOWANY RYNEK PŁODÓW I PRODUKTÓW ROLNYCH

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010			
monitowanie do MAGRO o wsparcie i nawiązanie współpracy z rynkiem lokalnym														Rada Miejska, Zarząd Gminy Skała, organizacje rolnicze	—	—
nacisk na wprowadzenie interwencyjnych skupów produktów rolnych (rząd)														Rada Miejska, Zarząd Gminy Skała, organizacje rolnicze	—	—
wystąpienie o uzyskaniu środków finansowych na tworzenie giełdy lokalnej (ARRiRR, ARiMR)														Rada Miejska, Zarząd Gminy Skała, organizacje rolnicze	—	—

CEL 26' - POLITYKA ROLNA PAŃSTWA

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010			
nacisk na państwo o stworzenie korzystnej polityki rolnej														Zarząd Gminy Skała, delegacje Izb Rolniczych	—	—
nacisk na wprowadzanie cel zaporowych na płody i produkty rolne (rodzime) w okresie przejściowym														Zarząd Gminy Skała, delegacje Izb Rolniczych	—	—
nacisk na właściwie prowadzenie negocjacji z Unią Europejską (obrót ziemią, limity produkcyjne)														Zarząd Gminy Skała, delegacje Izb Rolniczych	—	—
wystąpienie o zmianę ustawy o izbach rolniczych w zakresie współdecydowania o polityce rolnej (delegaci do izb rolnych)														Zarząd Gminy Skała, delegacje Izb Rolniczych	—	—

CEL 27' - ROZWINIĘTA BAZA PRZETWÓRSTWA ROLNO - SPOŻYWCZEGO

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu	
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010				
wystąpienie przez Agencję Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa o przywrócenie preferowanych linii kredytowych na rozwój przetwórstwa rolno - spożywczego																	

CEL 28' - POLITYKA PAŃSTWA w ZAKRESIE GOSPODAROWANIA ODPADAMI

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu	
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010				
tworzenie lobbingu na rzecz zmiany prawa a szczególnie w zakresie obciążeń producentów za produkcję towarów szkodliwych															—	—	—
nacisk na politykę państwa w zakresie standaryzacji opakowań															—	—	—
monitowanie o wzmożoną kontrolę realizacji przepisów, ustaw, uregulowań prawnych															—	—	—
monitowanie o preferencje dla zakładów zajmujących się skupem odpadów i surowców wtórnych															—	—	—

CEL 29' - ZMODERNIZOWANA SIEĆ ENERGETYCZNA

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu	
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010				
tworzenie lobbingu na rzecz powstania sieci 110 KV na terenie gminy															—	—	—
większe zaangażowanie zakładu energetycznego na terenie gminy															—	—	—

CEL 30' - WŁAŚCIWIE PRZYGOTOWANA KADRA OŚWIATOWA

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu	
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010				
nacisk na stworzenie godziwego systemu wynagradzania nauczycieli															—	—	—
wystąpienie do MEN i MF o fundusze stypendialne na doksztalcanie																	
wystąpienie o wprowadzenie funduszy motywacyjnych															—	—	—
nacisk na zmianę systemu kształcenia (dwukierunkowość, strategia kształcenia)															—	—	—

CEL 31' - BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu	
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010				
wnioskowanie do Komendy Wojewódzkiej o utworzenie zawodowej straży pożarnej															Zarząd Gminy Skała	teren + dokumentacja	budżet gminy
współpraca z Wojewódzkim Sztabem Przeciwpowodziowym, Zakładem Energetycznym, Rejonową Strażą Pożarną, Zakładem Gazowniczy, WZM i UW															—	—	—

CEL 32' - STWORZENIE PODSTAW PRAWNYCH DO REKOMPENSAT DLA GMIN ZWIĄZANYCH TERENAMI CHRONIONYMI

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010			
wnoskowanie do ustawodawcy o rekompensaty dla gmin, na terenie których znajdują się obszary chronione (lobbing poselski)														Zarząd Gminy Skala	—	—

**CEL 33' - STWORZENIE PODSTAW PRAWNYCH DO REKOMPENSAT DLA GMIN ZWIĄZANYCH
TERENAMI CHRONIONYMI**

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010			
wnoskowanie do ustawodawcy w/w temacie, lobbing poselski														Zarząd Gminy Skała, Rada Miejska	—	—

CEL 34' - ZAPLECZE REKREACYJNO - TURYSTYCZNY, W TYM PARKINGU

zadanie	Termin realizacji													osoba lub jednostka odpowiedzialna	budżet konieczny do przeprowadzenia zadania	źródło budżetu	
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010				
współpraca z dyrekcją PKS i prywatnymi przewoźnikami															Zarząd Gminy Skała	—	—

BIBLIOGRAFIA

1. „Studium zagospodarowania przestrzennego województwa krakowskiego”, Wydział Polityki Przestrzennej Urzędu Wojewódzkiego w Krakowie, Kraków, 1997r.
2. „Strategia rozwoju regionów w warunkach gospodarki rynkowej”, Andrzej Prusek, Kraków, 1995r.
3. „Strategia zrównoważonego rozwoju województwa krakowskiego”, zespół kierowany przez prof. Dr hab. Tomasza Goban - Klasa, Kraków, 1997r.
4. „Raport z warsztatów budowania strategii rozwoju wspólnoty olkuskiej”, Fundacja Edukacji Ekonomicznej, Olkusz, 1997r.
5. „Strategia rozwoju województwa rzeszowskiego”, Rzeszów , 1997r.

Opracowanie raportu pt. „Strategia rozwoju Miasta i Gminy Skala”
AGENCJA ROZWOJU REGIONU KRAKOWSKIEGO S.A.

Anna Frączek - Bielówka, Departament Doradztwa i Współpracy Zagranicznej

Zorganizowanie i prowadzenie sesji strategicznych
AGENCJA ROZWOJU REGIONU KRAKOWSKIEGO S.A.

zespół w składzie:

Jolanta Wnuk - moderator sesji

Bożena Pietras - Goc - dyr. Departamentu Doradztwa i Współpracy Zagranicznej

Aldona Słowińska - Departament Doradztwa i Współpracy Zagranicznej

Anna Frączek - Bielówka - Departament Doradztwa i Współpracy Zagranicznej

Agencja Rozwoju Regionu Krakowskiego S.A.
ul. Kordylewskiego 11,
31-547 Kraków
tel. 411 46 03, 413 89 13, 414 57 69, 413 79 70
fax. 412 43 79
e-mail: arrkrak@bci.krakow.pl