



**Analiza potencjałów i wyzwań
Gminy Skąła
przeprowadzona
w ramach opracowania
Strategii Rozwoju Gminy Skąła 2025-2035**

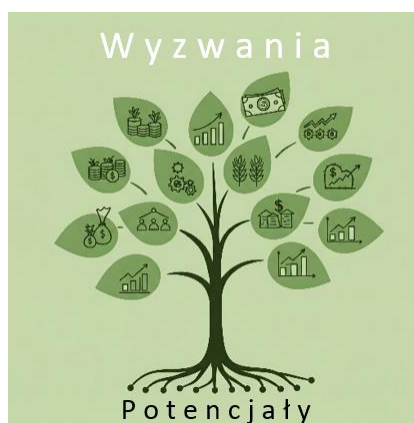
W partycypacyjnym procesie strategicznym przeprowadzono **przeгляд dostępnych danych** w zakresie funkcjonowania gminy Skała. Kluczowe źródła informacji uwzględnione w poniższej analizie obejmowały:

- Wyniki badania ankietowego przeprowadzonego wśród mieszkańców.
- Wyniki warsztatów strategicznych przeprowadzonych z udziałem mieszkańców.
- Wyniki warsztatów strategicznych przeprowadzonych z udziałem Młodzieżowej Rady Gminy.
- Wyniki warsztatów strategicznych przeprowadzonych z pracowników samorządowych, w tym przeгляд poprzedniej Strategii Rozwoju Gminy i analizę stanu realizacji jej celów strategicznych.
- Diagnozę stanu gminy Skała opracowaną w oparciu o przeгляд danych statystycznych, w tym analizę danych porównawczych.
- Informacje pozyskane podczas zebrań sołeckich
- Analizę uwarunkowań: ponadlokalnych (poziom powiatu krakowskiego), regionalnych (województwo małopolskie) oraz krajowych i wspólnotowych – przeгляд strategii wyższego rzędu.

Szczegółowe dane zamieszczono w załącznikach do strategii.

Zespół strategiczny wraz z władzami gminy i kluczowymi pracownikami w ramach warsztatów operacyjnych uzupełnił perspektywę strategiczną o swoją wiedzę i doświadczenia. Pozwoliło to na identyfikację kluczowych potencjałów oraz wyzwań stojących przed gminą w perspektywie 10 lat.

W trakcie analizy uwarunkowań rozwojowych skoncentrowano się na potencjałach rozumianych jako mocne strony gminy oraz szanse przyczyniające się do jej rozwoju oraz wyzwaniach, definiowanych jako odpowiedź na zdiagnozowane problemy (słabe strony i zagrożenia), ale obejmujących także nowe przedsięwzięcia.



Analiza danych pozwoliła na wyróżnienie **5 obszarów rozwojowych** gminy:

Turystyka i rekreacja – jako kluczowy potencjał gminy, rozwój kompleksowego produktu turystycznego obejmującego inne atrakcje oprócz Ojcowa, (walory przyrodnicze, historyczne, rekreacyjne, lokalna żywność, imprezy cykliczne), przy zachowaniu zasad zrównoważonego rozwoju, promocja produktu turystycznego.

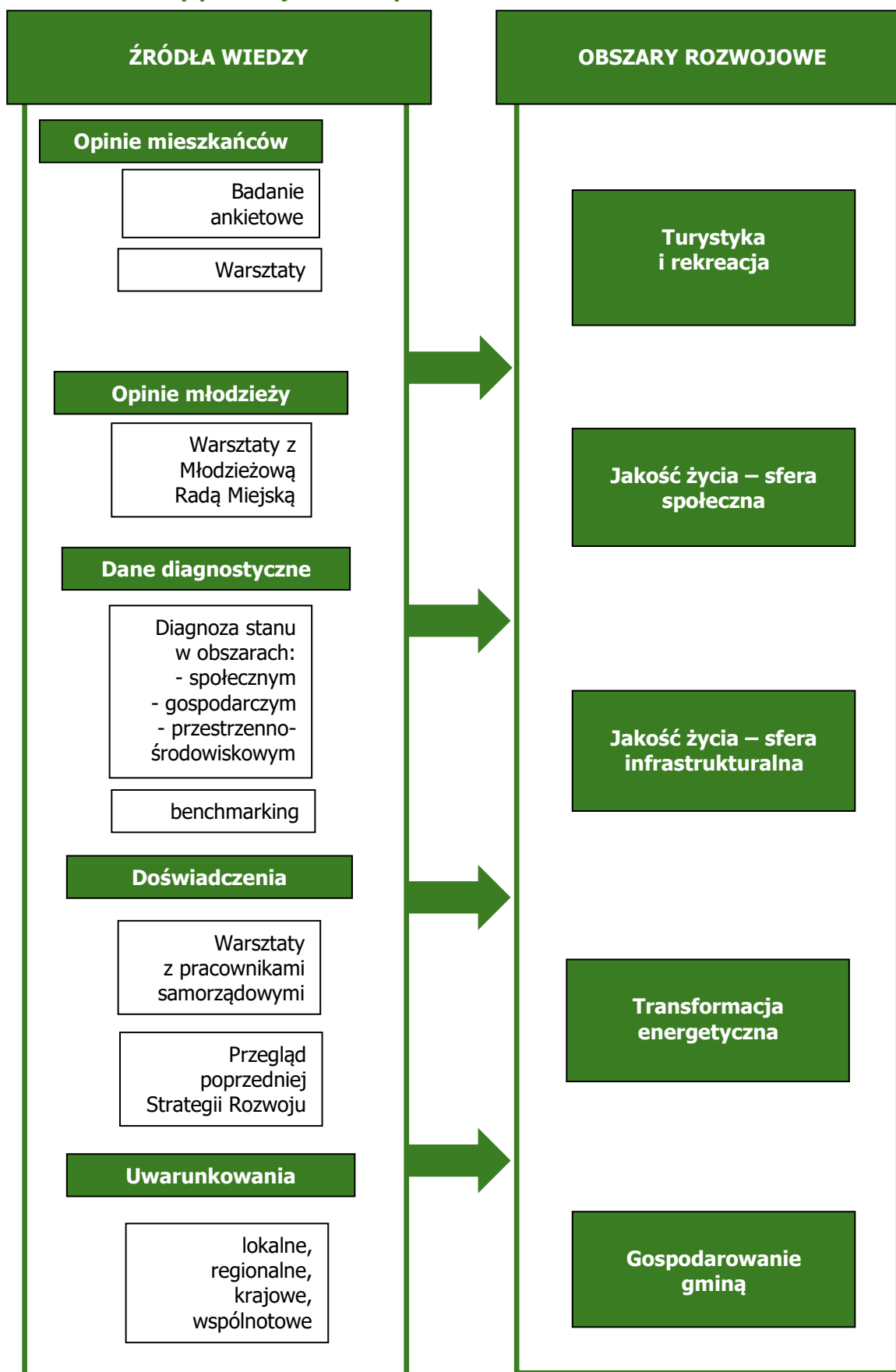
Jakość życia – sfera społeczna (projekty miękkie) – atrakcyjna oferta edukacyjna, kulturalna, sportowa, rekreacyjna – skierowana do różnych grup wiekowych, wrażliwa polityka społeczna, wsparcie aktywizacyjne i opiekuńcze seniorów, integracja mieszkańców (w tym integracja międzypokoleniowa), współpraca z organizacjami pozarządowymi.

Jakość życia – sfera infrastrukturalna (projekty twarde) – infrastruktura komunikacyjna (drogi, chodniki, ścieżki rowerowe, bezpieczeństwo w ruchu drogowym), kanalizacja, wodociągi, system zbiórki odpadów. infrastruktura rekreacyjno-sportowa (plac zabaw, skatepark, strzelnica, street-workout, rowerowe miasteczko ruchu drogowego), infrastruktura bezpieczeństwa (schrony).

Transformacja energetyczna – głęboka termomodernizacja, OZE, zarządzanie energią, kooperacja energetyczna, promocja OZE wśród mieszkańców, walka z niską emisją.

Gospodarowanie gminą – zarządzanie przestrzenią, zrównoważony budżet, współpraca z różnymi sektorami i instytucjami, wykorzystanie technologii informacyjno-komunikacyjnych i AI na rzecz zwiększania jakości usług publicznych.

Struktura analizy potencjałów i wyzwań



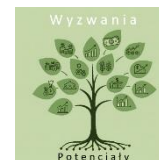
Obszar rozwojowy: Turystyka i rekreacja



Potencjały	Wyzwania
<ul style="list-style-type: none"> # Znaczący odsetek obszarów chronionych na terenie gminy: Ojcowski Park Narodowy, Dłubiański Park Krajobrazowy # Rozpoznawalność i popularność OPN, w szczególności Ojcowa # Bogata historia miasta i gminy # Tereny atrakcyjne krajobrazowo # Tereny atrakcyjne przyrodniczo # Inne zlokalizowane poza Ojcowem atrakcje turystyczne (m.in. tereny leśne, pola lawendy, stadniny koni, lokalne sery, dworki, szlak I Wojny Światowej, cmentarz żydowski) winnice # Nordic Walking Park w Gminie Skała. Wytyczone i oznakowane certyfikowane trasy do Nordic Walking o różnym stopniu zaawansowania (5 km – 10 km – 15 km) na terenie całej gminy # Targ jako lokalna tradycja i dobre miejsce zakupów lokalnej żywności # Lokalizacja gminy w ramach Krakowskiego Obszaru Funkcjonalnego – bliskość aglomeracji – potencjalni turyści # Lokalna żywność i kulinaria, kultura, imprezy rekreacyjne i sportowe – jako potencjalne elementy produktu turystycznego 	<ul style="list-style-type: none"> # Koncentracja ruchu turystycznego w Ojcowie - niewykorzystany potencjał turystyczny i rekreacyjny innych sołectw # Wdrożenie we współpracy z OPN systemu informacji o parkingach i atrakcjach gminy Skała # Utworzenie nowych miejsc parkingowych oraz przekierowanie części ruchu turystycznego z centrum Ojcowo do innych części gminy. # Popularyzacja dodatkowych „wejść do OPN” np. od parkingu przy Zespole Szkół i wejście do Ojcowo Drewnianą Drogą, lub od strony Smardzowic (możliwość dotarcia MPK) # Promocja inicjatyw mieszkańców w zakresie infrastruktury okołoturystycznej np. utworzenia miejsc postojowych, wypożyczalni rowerów, małej gastronomii # Zapewnienie komunikacji pieszej/rowerowej od ul. Sportowej (stadion miejski, przyszły skatepark) do Zespołu Szkół i dalej do OPN # Promocja turystyczna gminy w mediach społecznościowych # Promocja lokalnej żywności, punktów jej sprzedaży oraz gastronomii # Wsparcie dla utworzenia pola namiotowego/camperowego na terenie gminy # Organizacja imprez plenerowych skierowanych do turystów (promocja) # Organizacja „lasów społecznych” # Budowa wieży widokowej / punktów widokowych w otulinie OPN # Parki linowe w otulinie OPN # Wino, jabłka, jagoda kamczacka jako część produktu turystycznego gminy Skała

	<ul style="list-style-type: none"># Systemowa (zorganizowana) promocja wydarzeń kulturalnych, turystycznych, sportowych i innych przez UMiG Skała skierowana do potencjalnych turystów# Promocja targu w Skale jako miejsca sprzedaży lokalnej i ekologicznej żywności prosto od producentów – część produktu turystycznego# Dbłość o zrównoważony rozwój turystyki – szczególna ochrona walorów przyrodniczych# Uruchomienie szlaku winiarskiego# Rozbudowa i przebudowa budynku Kapelanki w Grodzisku wraz z remontem konserwatorskim odkrytych elementów archeologicznych (w celu uruchomienia stałej ekspozycji muzealnej).
--	---

Obszar rozwojowy: Jakość życia – sfera społeczna



Potencjały	Wyzwania
<ul style="list-style-type: none"> # Wysoka jakość edukacji podstawowej i wystarczająca baza edukacyjna – przedszkola i szkoły # Działająca na terenie gminy szkoła średnia – duży atut # Dobra komunikacja z Krakowem (północna obwodnica) i stosunkowo wysoka atrakcyjność osadnicza gminy # Stabilna liczba mieszkańców, dzięki napływowi nowych mieszkańców # Uzupełniające się potencjały starych i nowych mieszkańców gminy # Wystarczająca baza sportowa # Lokalne imprezy plenerowe przyciągające coraz więcej mieszkańców i turystów # Napływ nowych mieszkańców # Bogata oferta kulturalna i rekreacyjna dla dzieci i seniorów 	<ul style="list-style-type: none"> # Starzejące się społeczeństwo # Wsparcie utworzenia klubów seniora w części sołectw – zajęcia aktywizacyjne, integracyjne i rehabilitacyjne # Konieczność promocji lokalnych szkół wśród rodziców, aby zachęcić ich do korzystania z edukacji podstawowej w gminie # Problem z wykorzystaniem infrastruktury OSP – remizy w zimie (brak lub bardzo wysokie koszty ogrzewania) # Aktywizacja działań kulturalnych i integracyjnych na poziomie sołectw – # Integracja międzypokoleniowa # Zadbanie o dostępność architektoniczną infrastruktury publicznej (przestrzeń, budynki) # Zapewnienie dostępności cyfrowej i informacyjno-komunikacyjnej w zakresie usług publicznych # Zapewnienie oferty zajęć (sportowych, kulturalnych, hobby) skierowanych do konkretnych grup (np. zajęcia na siłowni dedykowane dziewczynom) # Budowa basenu # Zapewnienie lodowiska w okresie zimowym # Miejsca spotkań – świetlice, place zabaw, wiaty grillowe, altany umożliwiające integracje na terenie sołectw # Wzrost kosztów pracy przedkładający się na wzrost kosztów usług publicznych # Monitoring wizyjny w przestrzeni publicznej w celu zapewnienia bezpieczeństwa

	<ul style="list-style-type: none"> # Poszerzenie oferty biblioteki – zakup nowości, spotkania autorskie # Poszerzenie oferty kulturalnej, sportowej i rekreacyjnej dla osób w wieku 18-60 (nie dzieci i młodzież i nie seniorzy) # Efektywna komunikacja UMiG Skała z mieszkańcami z wykorzystaniem mediów społecznościowych, strony internetowej oraz spotkań bezpośrednich # Poszerzenie oferty kina plenerowego o repertuar skierowany do osób w wieku 18-60 # Organizacja przedsięwzięć rekreacyjnych m.in. rajdów pieszych, nordic-walking, biegowych, rowerowych # Organizacja imprez plenerowych skierowanych do mieszkańców (integracja, aktywizacja, włączenie społeczne)
--	--

Obszar rozwojowy: Jakość życia – sfera infrastrukturalna



Potencjały	Wyzwania
<ul style="list-style-type: none"> # Bliskość metropolii krakowskiej i poprawiająca się komunikacja publiczna z Krakowem, ale nadal wymagająca optymalizacji, aby mieszkańcy rezygnowali z podróży samochodami # Istniejąca infrastruktura techniczna # Rozbudowana sieć drogowa # Obwodnica Skały 	<ul style="list-style-type: none"> # Gruntowna modernizacja techniczna oczyszczalni w Ojcowie # Rozbudowa oczyszczalni w Nowej Wsi # Rozbudowa sieci kanalizacyjnej # Modernizacja i optymalizacja zarządzania siecią wodociągową # Optymalizacja i dalsza rozbudowa systemu transportu publicznego do Krakowa, promocja transportu multimodalnego # Budowa przystanków i punktów przesiadkowych # Rozwój sieci parkingów P&R # Budowa ciągów pieszo rowerowych w całej gminie pełniących zintegrowane funkcje – dla mieszkańców: komunikacyjną, rekreacyjną, dla turystów: krajoznawczą # Współpraca w ramach Stowarzyszenia Otulina Podkrakowska na rzecz optymalizacji transportu zbiorowego # Zapewnienie infrastruktury technicznej i komunikacyjnej na potrzeby rozwijającej się zabudowy mieszkaniowej jedno i wielorodzinnej # Utrzymanie wysokiej jakości dróg gminnych i optymalizacja ich sieci oraz połączeń z drogami powiatowymi i wojewódzkimi # Systemy inteligentnego oświetlenia # Promocja wykorzystania UTI (Urządzenia Transportu Indywidualnego – rowery, hulajnoги) # Budowa ciągów pieszo rowerowych w całej gminie pełniących zintegrowane funkcje – dla mieszkańców: komunikacyjną, rekreacyjną, dla turystów:

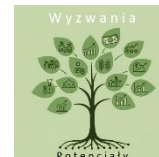
	<p>krajoznawczą – przemieszczanie się pomiędzy atrakcjami na terenie gminy</p> <ul style="list-style-type: none"># Zapewnienie bezpieczeństwa w ruchu drogowym (samochodowy, pieszy, rowerowy), oświetlenie, monitoring wizyjny# Odpowiednie zarządzanie i ochrona wód
--	---

Obszar rozwojowy: Transformacja energetyczna



Potencjały	Wyzwania
<ul style="list-style-type: none"># Dostępne technologie w zakresie OZE i głębokiej termomodernizacji# Tereny możliwe do wykorzystania do produkcji energii z OZE# Programy wspierające transformację energetyczną u mieszkańców# Rosnąca świadomość klimatyczna mieszkańców# Część infrastruktury publicznej po głębokiej termomodernizacji	<ul style="list-style-type: none"># Smog – istotny problem miasta Skała, a nie całej gminy# Rozwój OZE – indywidualne wykorzystanie - mieszkańcy# Rozwój OZE – wykorzystanie na potrzeby samorządu i biznesu# Kooperacja energetyczna w formule klastra/spółdzielni energetycznych# Wzmocnienie kontroli i nadzoru w zakresie niskiej emisji, edukacja, promocja programów typu „czyste powietrze”# Rosnące koszty energii przekładające się na wzrost kosztów realizacji usług publicznych

Obszar rozwojowy: Gospodarowanie gminą



Potencjały	Wyzwania
<ul style="list-style-type: none"> # Aktualne Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Miasta i gminy Skąta # Istniejąca Strefa Aktywności Gospodarczej w Skale. # Okręgowa Spółdzielnia Mleczarska w Skale – rozpoznawalny lokalny producent żywności dobrej jakości # Rozwinięte sadownictwo # Rosnąca liczba winnic i aktywność winiarzy indywidualna oraz w ramach stowarzyszenia # Dostępne środki (niewielkie, ale jednak) w ramach programu współpracy z organizacjami pozarządowymi na działania promocyjne # Dostępność środków z LGD na zakładanie i rozwój działalności gospodarczej # Możliwości pracy zdalnej # Doświadczenie samorządu w pozyskiwaniu środków pomocowych na rozwój # Stabilna sytuacja budżetowa gminy # Gmina angażuje się we współpracę z partnerami wewnętrznymi np. z organizacjami pozarządowymi, jak i współpracę instytucjonalną np. Stowarzyszenie Otulina Podkrakowska, LDG Nad Białą Przemszą # UMiG Skąta rozwija kanały informacyjne w relacjach z mieszkańcami – zarówno te elektroniczne (np. strona internetowa) jak i te tradycyjne (np. regularne spotkania sołeckie, warsztaty rozwojowe, konsultacje) 	<ul style="list-style-type: none"> # Opracowanie i przyjęcie Planu ogólnego # Brak możliwości lokowania nowych działalności gospodarczych w istniejącej Strefie Aktywności Gospodarczej # Promocja lokalnych przedsiębiorców i SAG # Znaczące ograniczenia w zakresie prowadzenia i rozwijania działalności gospodarczej ze względu na OPN i jego otulinę oraz ograniczenia nośności dróg # Niewykorzystany potencjał terenów przy obwodnicy # Rozwój centrum Skąta ze szczególnym uwzględnieniem Rynku jako istotnej przestrzeni centrotwórczej (miejskiej) – m.in. aranżacja zieleni w Rynku. # Wdrożenie standardów dostępności architektonicznej, cyfrowej i informacyjno-komunikacyjnej # Promocja „patriotyzmu podatkowego” wśród mieszkańców, ponieważ część z nich nie płaci podatków w gminie # Cyfryzacja usług publicznych, przy zachowaniu standardów cyberbezpieczeństwa # Wykorzystanie sztucznej inteligencji w działaniach operacyjnych samorządu